

The background of the page is a light olive green color. It features a white grid of thin lines. Overlaid on this grid are white contour lines that resemble a topographic map, with various irregular shapes and lines. There are four white registration marks (crosshair symbols) located at the intersections of the grid lines: one in the top-left, one in the top-right, one in the middle-left, and one in the middle-right.

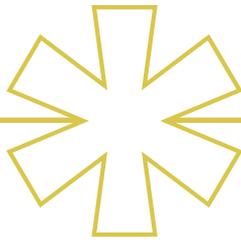
Plan de Desarrollo Territorial del Alto Valle Calchaquí



Financiado por
la Unión Europea



Cultura & Fajre
Territorio & Asociados



Agradecimientos y presentaciones	pág. 07
Introducción	pág. 17
Propuesta	pág. 25
Diagramas Causales	pág. 29
Ejes de desarrollo, programas y proyectos	pág. 43
Ponderación de los proyectos	pág. 77
Normativas	pág. 81
Planos	pág. 87

. Índice

.Agradecimientos y presentaciones

Queremos agradecer a todas las personas que con su determinación y compromiso han acompañado este proceso.

A la Unión Europea por la confianza en apoyar este proyecto que nos dio la oportunidad de concretar los objetivos propuestos, crecer como Fundación, afianzar lazos con los municipios del Alto Valle y brindar a los vecinos capacitaciones que fortalecieron el ejercicio del diálogo y permitieron abrir espacios de encuentro que confiamos continúen en el tiempo.

A la Consultora Fajre y Asociados cuyo compromiso y profesionalismo fue fundamental para llevar a cabo con dedicación y solvencia este Plan de Desarrollo Territorial, una herramienta que hoy podemos entregar a los habitantes del AVC, para proteger su riqueza natural y cultural y que sienta las bases para una legislación efectiva que ampare un crecimiento sostenible.

A los intendentes, los consejos deliberantes y equipos de los municipios del Alto Valle Calchaquí. Molinos, Seclantás, Cachi, Payogasta y La Poma que colaboraron en la construcción de esta propuesta.

Al gobierno de la Provincia de Salta que nos brindó generosamente sus equipos técnicos a través de los ministerios de Producción y Ambiente y Educación y Cultura.

Al Colegio de Arquitectos, comprometido con la planificación y el desarrollo de la provincia.

A la Comisión de Patrimonio de la Provincia en permanente diálogo y apoyo técnico.

A la UCASAL por el compromiso de sus profesionales con la planificación y al equipo del proyecto Plan del Alto Valle Calchaquí.

Y a todo el equipo técnico del proyecto y a los colaboradores y amigos de la Fundación Grupo el Abra y Fundación Runas.

Fundación Grupo El Abra

*

Comisión Directiva de Fundación Grupo El Abra
Guadalupe Noble, Anilu Lavin, Gustavo Bergesi, María Sara Ruiz

Lo primero que conmueve al llegar al Alto Valle Calchaquí son sus paisajes desmesurados, su belleza absoluta. Luego algo se mueve en el aire, unos guanacos pastan como fuera del tiempo y comprendemos que este paisaje está habitado, aferrado a raíces, traspasado de polen, atravesado por huellas de pumas, por senderos de cabras...

Sin transición aparecen los rastros humanos, caminos ancestrales, tiestos dispersos, petroglifos, un telar, un tapial antiguo, una calle con acequias, una capilla... Los rastros de una historia que viene de la prehistoria, los colores y las voces de un presente que tiende puentes hacia el futuro...

Patrimonio natural y cultural. Lo tangible y lo intangible, lo que perdura y lo que latiendo siempre, se percibe por un instante apenas...

Pero a esta visión conmovedora, a esta presencia de vida múltiple y multiplicándose, se suma como una sombra la comprensión de que este tesoro extendido en espacios y tiempos es vulnerable. También, como una luz, la necesidad de protegerlo.

Recién entonces, en esa vulnerabilidad y en esa necesidad de protección, la visión se completa.

Es esa visión completa y amorosa la que dio inicio a Fundación Grupo El Abra, la que guió sus primeros pasos, la que abrió sus brazos para recibir a los vecinos que vienen a sumar historias, sueños y proyectos, aportes únicos.

En ese contexto surge y se define en forma comunitaria, la necesidad de cuidar este pedacito maravilloso de planeta. La búsqueda común de formas de progreso que no pongan en peligro ni la cultura ni la Vida. El trabajo por un crecimiento armónico donde los seres humanos preservemos juntos la diversidad de la naturaleza.

Por estas sencillas razones, el Plan del Alto Valle Calchaquí entronca en el espíritu de los integrantes de FGEA, y se convierte en un abra, en un paso, que permite conocer para valorar y valorar para cuidar. Una oportunidad única para crear los instrumentos de protección necesarios que nos aseguren que nuestra región seguirá latiendo y creciendo en armonía, que nuestra cultura seguirá desplegándose y cobijándonos de generación en generación. Que nuestra manera de estar en el mundo, pueda seguir siendo nuestro aporte para toda la humanidad.

Fundación Runas

*

Liliana Guitian, CPN , Vicepresidenta Fundación Runas

Somos una organización sin fines de lucro que se origina en Cachi, y desde el año 2010 venimos contribuyendo al desarrollo integral de pobladores de los Valles, y de otros lugares de Salta, promoviendo lazos de cooperación, participación y trabajo mancomunado con otras organizaciones de la sociedad civil y el Estado. Tal como nuestro nombre en quechua lo expresa, el “ser humano” es el destinatario y centro de atención de todas nuestras acciones y proyectos.

Como organización coordinadora del “Proyecto del Alto Valle Calchaquí: Gobernanza ambiental para colaborar con la mitigación del cambio climático 2018-2020”, queremos invitarlos/as a seguir siendo partícipes y protagonistas del desarrollo de esta región de la Provincia de Salta, a través del Plan de Desarrollo Territorial, en el que trabajamos durante estos dos años.

Este plan forma parte de un proyecto integral construido participativamente, con una visión estratégica para promover una planificación organizada de nuestra región, contando además con la ejecución de acciones y obras en beneficio de todos los habitantes de Alto Valle Calchaquí Salteño, distribuidos en aproximadamente 14 mil km².

Quedan productos concretos, programas y pro-

yectos, que servirán como base y que seguramente se irán modificando de acuerdo a la realidad y contexto socio-económico de nuestro país; pero con la certeza que estará activa y latente la impronta participación de sus pobladores en la definición de políticas públicas que les permitan desarrollarse y desarrollar a sus familias, con mejores oportunidades, con calidad de vida y ambiente en una de las zonas más lindas de la Provincia de Salta, de gran riqueza natural, cultural y patrimonial.

Queremos agradecer a Fundación Grupo El Abra por sumarse al trabajo en territorio, a nuestros equipos (coordinadores, referentes territoriales, contables, colaboradores, etc.), sin los cuales no se hubiese logrado el objetivo. Al Gobierno Provincial y Autoridades Locales, a los Pobladores de los 5 Municipios, a nuestros Asociados y especialmente a la Unión Europea, en la persona de la embajadora Aude Maio-Coliche, a Luca Pierantoni, a Luis Pedro Pereira Mateus, y a todo el equipo de la Embajada en Argentina, quienes nos ayudaron a concretar este proyecto.

Orgullosos y orgullosas de nuestros Orígenes y con la Fortaleza del camino recorrido, miramos con Esperanza el Futuro de nuestro Alto Valle Calchaquí, en Salta, Argentina.

Lic. Luis Reinaldo Colque

C.P.N Liliana Mercedes Guitian

Dra. Ana María Quintana

C.P.N Miguel Ángel Obregón



Qué es el PDT AVC y cómo lo hicimos

/ . Arq Isolina Correa Monterrubio,
Coordinadora PDT

Este plan es una propuesta de respuesta al cambio climático que se basa en promover el trabajo como microrregión de los municipios de La Poma, Payogasta, Cachi, Seclantás y Molinos para que, con estrategias conjuntas sobre sus territorios, puedan responder con mayor eficacia ante este desafío. En un trabajo conjunto con los equipos municipales, el gobierno provincial, profesionales de distintas disciplinas, ciudadanos, organizaciones de la sociedad civil construimos esta propuesta para organizar, reglamentar y proyectar acciones por los próximos 10 años.

Lo hicimos en un contexto insospechado: El COVID-19 nos impuso nuevas modalidades en el proceso de participación, asociación y ejercicio de la ciudadanía. Gestionamos a través de la virtualidad con todas las dificultades que esta impone en lugares donde la brecha digital es grande. El esfuerzo de todo el equipo y de los principales actores ha sido excelente pero aún nos preguntamos cuáles serán los nuevos paradigmas y resultados de la participación ciudadana. Mientras tanto tenemos una propuesta de trabajo hacia adelante: el PDT AVC que esperamos sea un documento base que colabore con el desarrollo sostenible de la microrregión del Alto Valle Calchaquí.





Proyecto del Alto Valle Calchaquí

Este documento ha sido elaborado en el marco del Proyecto del Alto Valle Calchaquí “Construcción de una gobernanza ambiental para colaborar con la mitigación del cambio climático” co financiado por la Delegación de Unión Europea en Argentina entre el año 2019 y 2021.

COMPUESTO POR 5 MUNICIPIOS

CACHI
LA POMA
MOLINOS
PAYOGASTA
SECLANTÁS

14.175 km²



El valle Calchaquí se ubica al **Noroeste de Argentina** considerado uno de los sitios argentinos de mayor belleza natural y cultural. En su parte norte se encuentra el Alto Valle Calchaquí (AVC), en el centro oeste de la provincia de Salta, a **150 km** de la ciudad de Salta y a 2280 msnm.



Conformado por una estrecha franja de valles secundarios, quebradas y antiguos pueblos a lo largo del río Calchaquí y sus afluentes, que desde tiempos prehistóricos la acción del hombre ha transformado en un sitio de gran valor natural y cultural. Esta iniciativa es implementada por Fundación Grupo El Abra y Fundación Runas apoyada por los municipios de Molinos, Seclantás, Cachi, Payogasta y La Poma, el Gobierno de la Provincia de Salta, la Universidad Católica, Aguas del

Norte, el Colegio de Arquitectos de Salta, Promujer y actores sociales e instituciones intermedias locales.

En su redacción se han utilizado los insumos generados como resultado de la participación activa de las mesas de trabajo municipales, innumerables reuniones virtuales durante la pandemia Covid 19, los aportes del equipo y el trabajo de la consultora Fajre y Asociados.



. Introducción:

/. Consultora Fajre y Asociados

La Agenda 2030 elaborada por las Naciones Unidas propone abordar el desarrollo sostenible, enfrentando el cambio climático. Señala que: “Los riesgos que el cambio climático presenta para la sociedad en su conjunto, especialmente para los países en desarrollo, supone asimismo el principal obstáculo para alcanzar el desarrollo sostenible. No es posible superar con éxito un reto sin abordar el otro”. La importancia de este desafío moviliza a las distintas regiones a realizar propuestas en consonancia, incorporando políticas de mitigación para hacer frente a los impactos ya registrados que son cada vez mayores.

Los Valles Calchaquíes conforman un conjunto de recursos de gran importancia por su ecosistema natural de gran valor y su enorme bagaje histórico y cultural. Las Fundaciones Runas y Grupo el Abra conscientes de su importancia, obtuvieron financiación de la Unión Europea y pronto recibieron apoyo de asociados: el Gobierno de la Provincia de Salta, los 5 Municipios, la Universidad Católica de Salta, Pro Mujer, Aguas del Norte y Colegio de Arquitectos de Salta entre otros.

Esto se concretó en el Proyecto “Gobernanza Ambiental para colaborar con la Mitigación del Cambio Climático en el Alto Valle Calchaquí 2018-2020”. La Consultora Fajre & Asociados aporta el Plan de Desarrollo Territorial (PDT-AVC) Argentina 2016- 2020.

El Plan de Desarrollo Territorial abarca la microrregión del Alto Valle Calchaquí (AVC). Se considera dicha región como un sistema en sí mismo excediendo las jurisdicciones departamentales o municipales.

Se busca formular estrategias apoyadas en las potencialidades de cada una de sus partes y que aporten a la gestión con sinergia en pos de objetivos comunes, abordando los diferentes aspectos del AVC.

Se trata de una mirada sistémica que da la posibilidad de relacionar conocimientos sectoriales, e interpretar su vinculación -en importancia y sentido- para lograr la mejor comprensión de la situación del área.

Es por ello que el desarrollo propuesto debe buscar una equidad social y de género en la distribución actual de los beneficios y una equidad intergeneracional, que significa asegurar su vida productiva para las próximas generaciones, fortaleciendo el arraigo de la población y evitando la emigración que genera importantes rupturas en el tejido social.

El PLAN proporciona una base sólida para orientar la toma de las decisiones sobre la región, abordar problemáticas contemplando al mismo tiempo las fragilidades y las potencialidades para mejorar la calidad de vida de la gente. Es una oportunidad para propugnar un cambio en el paradigma de desarrollo, que tenga como ejes: generar una mirada de mediano y largo plazo, buscando la sostenibilidad, que proteja el patrimonio natural y cultural, que priorice bajar la pobreza y básicamente la desigualdad.

. Propuesta de trabajo

El área de trabajo se inscribe en el Alto Valle Calchaquí (AVC), ubicado enteramente dentro de la provincia de Salta, y está integrada por 5 municipios: La Poma (cabeza también del Departamento del mismo nombre), Cachi, Payogasta (ambos dentro del Departamento de Cachi), Molinos y Seclantás (pertenecientes al Departamento de Molinos). Forma parte de una región que se denomina los Valles Calchaquíes los cuales ocupan tres provincias: Salta, Tucumán y Catamarca, y se encuentra dentro de la región del Noroeste argentino (NOA).

Se trata de un territorio ubicado a más de 2280 msnm, con una superficie de 10972 km², cuyo relieve es mayoritariamente montañoso, en el que se abre una estrecha franja de valles secundarios, y quebradas a lo largo del río Calchaquí y sus afluentes, en el que se asentaron antiguos pueblos.

. Objetivos general

El ordenamiento del territorio para promover el desarrollo humano, productivo y cultural, a fin de fortalecer el arraigo de la población en mejores condiciones de vida, incluyendo la protección activa de los bienes naturales y culturales entendiendo que este es un poderoso capital identitario.

. Objetivos específicos

Proteger el ambiente y la cultura vallista

- Proteger la biodiversidad
- Proteger el patrimonio natural y cultural
- Proteger y restaurar el paisaje

Fortalecer las instituciones

- Incrementar la participación
- Mejorar los mecanismos de gobernanza ambiental
- Propiciar la articulación intersectorial y multinivel de las instituciones.

Mejorar las condiciones de vida y desarrollo de la población

- Mejorar el hábitat
- Capacitar los recursos humanos en distintos aspectos
- Establecer mecanismos para promover la equidad de género
- Fortalecer el arraigo de la población
- Trabajar para la cohesión social

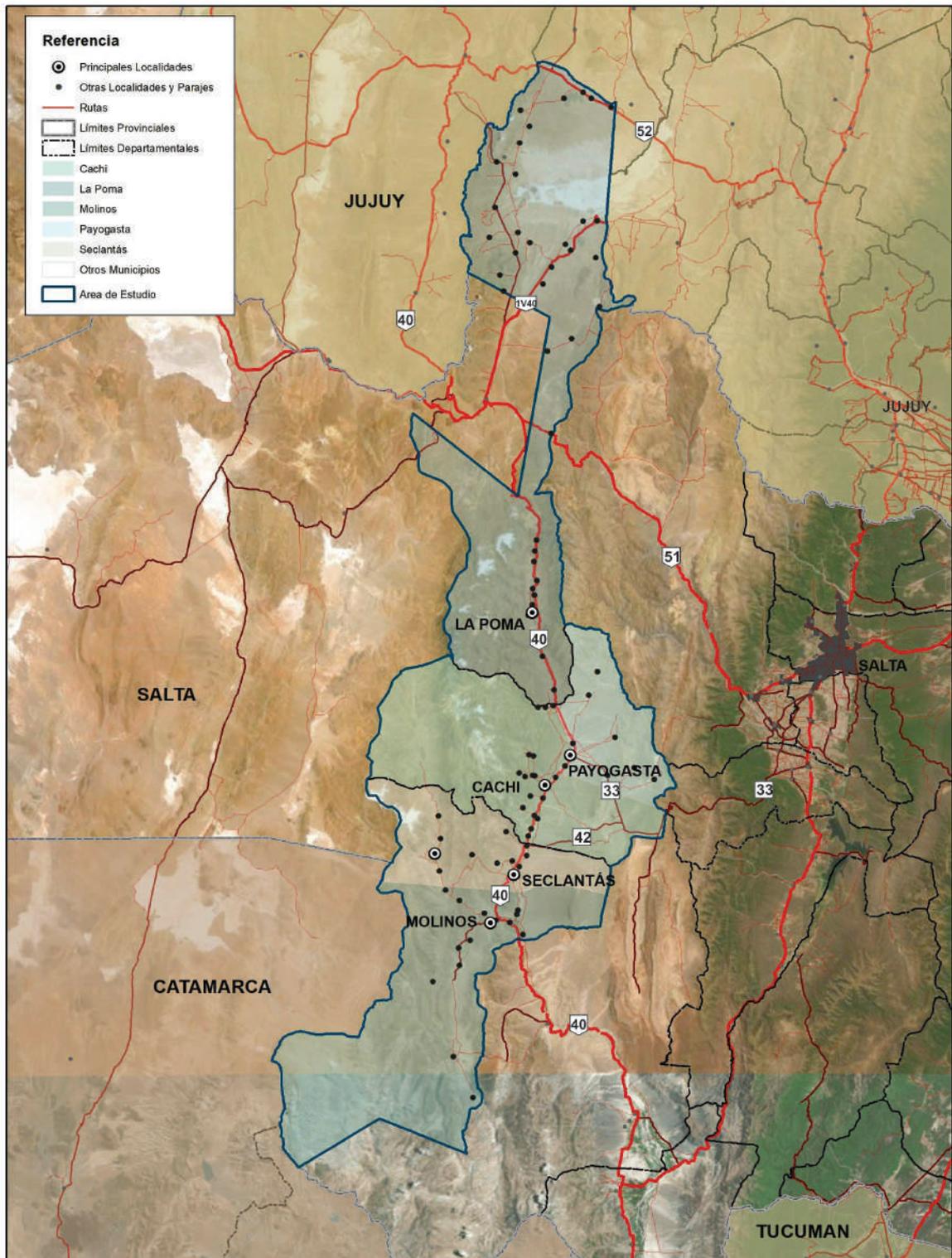
Optimizar el sistema territorial

- Orientar el crecimiento y la articulación de los núcleos urbanos

Potenciar la producción para dinamizar la economía

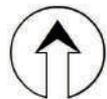
- Optimizar las actividades económicas
- Optimizar la actividad turística
- Propiciar la generación de empleo
- Explorar la innovación y la tecnología de punta para aplicar a la conservación del ambiente y los problemas de la zona.





PLANO GENERAL Y PRINCIPALES VÍAS DE COMUNICACIÓN

1:1.250.000



El territorio del Alto Valle Calchaquí es de una enorme diversidad geológica y biológica, con ecosistemas singulares que conforman paisajes de gran riqueza y belleza impactante que se han mantenido casi inalterables a lo largo del tiempo. Algunos de estos recursos como los glaciares, son indiscutiblemente estratégicos por constituirse en fuente de agua de gran calidad.

Estas características singulares lo definen como un territorio con un patrimonio natural importante. Su ocupación desde tiempos remotos, combinados con cierta dificultad de acceso y el cambio de rol a lo largo de la historia, le permitió a sus pobladores construir y conservar un riquísimo patrimonio cultural. Este se compone de una gran variedad de bienes: desde los vestigios arqueológicos, los edificios testigos de distintas épocas, o áreas singulares entre muchos otros ejemplos, así como un vivo y diverso patrimonio inmaterial.

Sus habitantes, que son parte significativa de este sistema único, lograron establecer un modo de vida muy respetuoso con su entorno, por lo que son claramente los guardianes y portadores de este valioso legado.

El patrimonio natural y el cultural tejieron vínculos de gran profundidad conformando un sistema excepcional, pero lo acechan amenazas que por su fragilidad no podrá enfrentar si no se toman medidas para defenderlo.

El cambio climático pronosticado para esta región anticipa uno de los más altos incrementos de la temperatura para el país. Esto implica desde dificultades importantes hasta un posible quiebre de este valioso sistema. El aumento de temperaturas pondrá en crisis el recurso agua, que hoy ya es muy escaso.

Su efecto será directo y grave en un territorio donde gran parte de la población tiene como soporte a la actividad agrícola.

La posibilidad del aumento abrupto de la migración de sus pobladores por esta situación es casi

inevitable frente a la desaparición de su fuente de sustento, y con esto el sistema tejido a lo largo de los siglos se puede vaciar porque perderá su nutriente.

Aun si quedaran hitos y monumentos, los mismos solo serán las huellas de una época terminada y el riesgo que asoma es conservar un parque temático atractivo pero vacío.

Frente a esta sombría perspectiva, se deben tomar medidas para resolver las debilidades y problemas existentes que erosionan su calidad de vida y limitan las posibilidades de ofrecer un futuro para los habitantes de hoy y sus descendientes.

Prepararse, entonces, para el cambio climático es una obligación que presupone optimizar el manejo ambiental de los recursos agua y suelo, para protegerlos y mitigar los posibles efectos negativos como la desertificación.

Con este objetivo es necesario el uso cuidadoso de estos recursos escasos. Para alcanzarlo, la tecnología podría ser una excelente aliada. Sus herramientas optimizan la utilización de los recursos como así también ayuda a evitar la contaminación del suelo fértil tan escaso y tan valioso. Por eso es importante el correcto manejo de los residuos y de los agroquímicos, cuyo uso se está incrementando.

Existen en el sistema del Alto Valle Calchaquí muchas potencialidades desde lo ambiental, social, cultural y económico que son muy importantes y que se podrían desplegar en toda su magnitud para propiciar el crecimiento de esta zona.

En una enunciación somera podemos mencionar que las condiciones particulares del clima disminuyen sustancialmente la presencia de plagas y enfermedades, esto sumado a la producción de cultivos adaptados al territorio y semillas con linaje genético, dan importantes posibilidades a los productos propios del lugar de gran valor nutricional, que están incorporados en la cotidianeidad y en el circuito gastronómico de calidad. Así tam-

bién existe una gran potencialidad para alimentos orgánicos y la producción con denominación de origen de diversos productos.

Esto último es perfectamente aplicable a la producción de pimiento para pimentón que registra un importante crecimiento, logrando alcance nacional y en menor medida internacional. Por otro lado, las características climáticas, y su elevada topografía del territorio permiten una producción de vino de altura de gran calidad, reconocida en el mundo.

Muchas de las artesanías elaboradas en el Alto Valle son de excelencia y tienen gran renombre por su calidad y diseño.

Estos aspectos de valor e interés posicionaron a esta zona como destino turístico a nivel nacional e internacional. Si se quiere mantener esta actividad y superar las dificultades que impuso el COVID-19, se la debe enmarcar en una fuerte política de sostenibilidad que beneficie a la comunidad local.

También existen numerosos problemas que dificultan el funcionamiento de la micro región y por ende limitan su desarrollo.

Se ha señalado su riquísimo patrimonio natural y arqueológico pero hay que consignar que tiene escasa o insuficiente protección. El incompleto registro de los bienes a proteger impiden evaluar su universo (cantidad e importancia) para el correcto diseño de políticas integrales que superen la visión fragmentada, anclada en viejos paradigmas.

Esto genera que muchos bienes patrimoniales estén seriamente amenazados por la falta de valoración, protección e intervención. Se requiere políticas de estado con normativas adecuadas y actualizadas, así también con mecanismos de gestión y procesos claros para su aplicación. En algunos casos, aunque los sitios están protegidos, la falta de delimitación dificulta su identificación y control.

El mundo globalizado ha extendido pautas de consumo y de comportamiento de carácter urbano que colisionan con los valores locales. Se incorporan nuevos paradigmas del hábitat que influyen negativamente sobre las prácticas sostenibles de sus ancestros.

Gran parte del patrimonio inmaterial se desdibuja y pierde sustancia por cambios de valores culturales que traen consigo otros modelos aspiracionales. Por otro lado, la falta de reconocimiento social y económico de algunas tareas artesanales debilitan su continuidad.

Existen importantes problemas de accesibilidad al Alto Valle, como así también en las vinculaciones internas, lo cual debilita la cohesión de la micro región, a lo que se suman las limitadas posibilidades de comunicación y conectividad, con una fuerte incidencia negativa en muchas de las actividades productivas y de servicios.

Entre los aspectos significativos vinculados a la tierra están los dominiales y de herencia con una alta concentración de la propiedad del suelo, lo que dificulta el acceso a la tierra cultivable a los pequeños productores. Esta situación perjudica las posibilidades de incorporar inversiones para aplicar a la producción, lo que genera un predominio de economía de subsistencia.

A esta condición se le agrega la insuficiente tecnología, infraestructura de energía eléctrica y equipamiento para el almacenamiento y procesamiento de productos agrícolas, que limita obtener buenos rendimientos e incorporar valor agregado. Situación que se agrava por la idiosincrasia de la cultura vallista que tiene dificultades para gestionarlos en forma comunitaria.

Predomina la economía informal que limita el acceso al crédito. Son mayoritariamente cuentapropistas con altos índices de desempleo y migración. Todas las actividades productivas señalan los problemas de comercialización con excesiva participación de los intermediarios que frente al bajo nivel de organización de productores y artesanos, resta beneficios significativos a cualquier emprendimiento.

El equipamiento de salud y educación e infraestructura en general es básico, insuficiente en cantidad y calidad, y además faltan espacios culturales y de sociabilización.

Las condiciones de vida en los parajes son limitadas, las viviendas son precarias y muestran la pérdida de técnicas locales apropiadas. Los habitantes tienen dificultades de acceso a los centros de servicios del Alto Valle, generando altos niveles de aislamiento.

Se registra un incremento de problemas sociales agudos como: alcoholismo (severo y de larga data) y suicidios adolescentes.

La mujer campesina está presente en todas las actividades económicas, son participantes activas, emprendedoras y gestoras de acciones transformadoras, pero el poco reconocimiento de su trabajo y el importante rol que cumplen genera una gran inequidad de género, que no pueden revertir por sus fuertes mandatos culturales.

Estas dificultades económicas y sociales se reflejan en el estancamiento poblacional y migración del segmento joven que disgregan a la familia nuclear con un alto costo social y cultural, porque provocan el desgarramiento emocional y la pérdida de usos y costumbres que hacen a la amalgama social.

La primera escala de este fenómeno son las cabeceras de los municipios de la región que reciben la presión del crecimiento urbano corriendo el riesgo de antropizar tierras valiosas o no aptas para asentamientos humanos. La existencia de planes urbano-ambientales de algunos de los municipios ayudará a disminuir los efectos que genera un crecimiento inadecuado del territorio como así también pequeñas inversiones que mejoren la calidad de vida de los parajes.

En muchos casos los migrantes pasan a engrosar los suburbios de las localidades más pujantes pero no siempre podrán insertarse en el nuevo entorno por la falta de ofertas laborales adecuadas a su nivel educativo.

Las comunidades que tienen mucha resiliencia frente a las crecientes dificultades, empiezan a mostrar signos de fatiga y necesidades de cambios que deberían ser escuchados. Es un serio riesgo perder más habitantes porque son los destinatarios y socios indispensables para cualquier desarrollo.

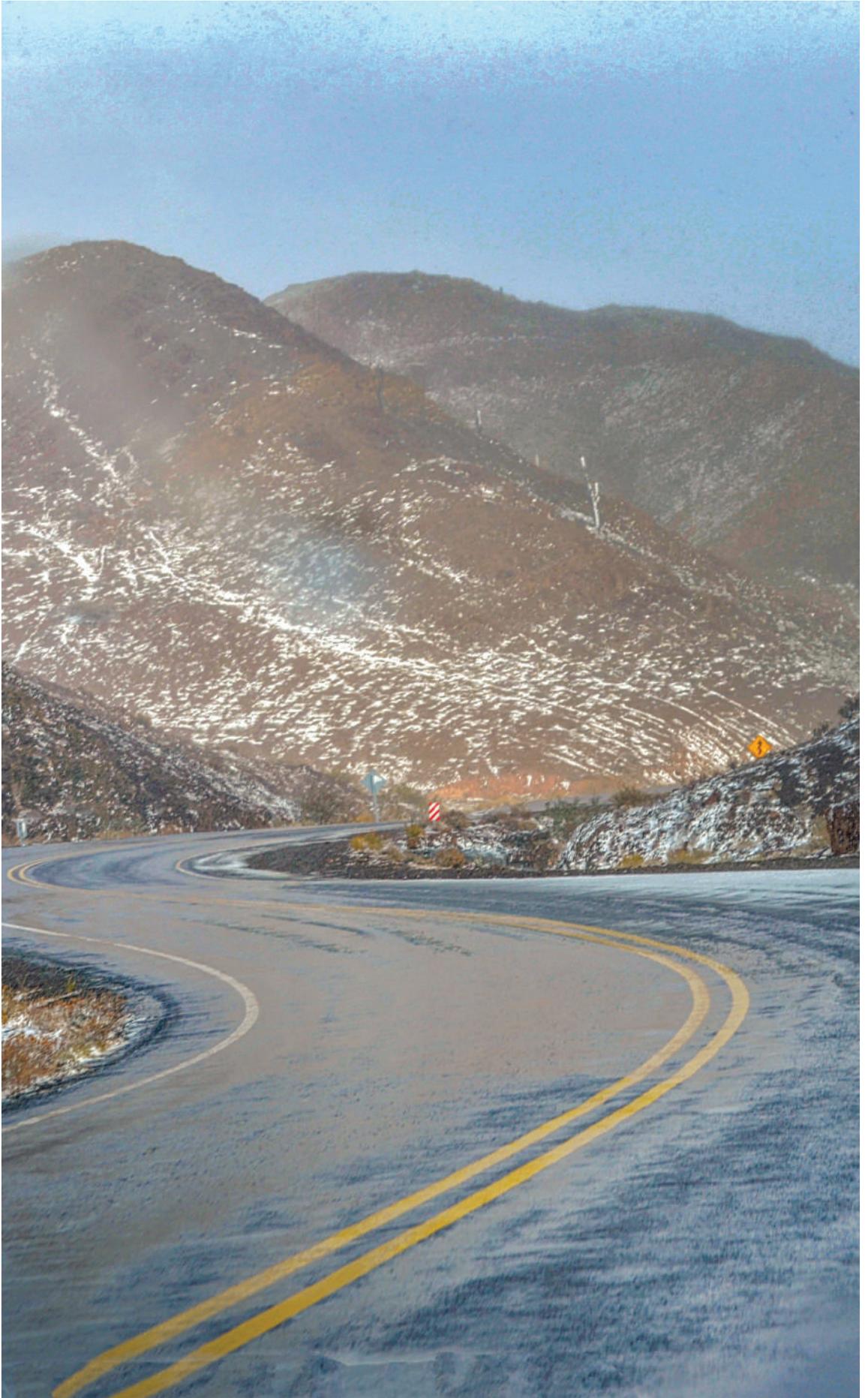
Hacer frente a todos estos problemas es enormemente difícil si consideramos que se los tiene que abordar en un escenario cambiante y desde la realidad cotidiana de cada municipio, que cuentan con recursos insuficientes.

Esto se agudiza porque las jurisdicciones no han logrado trabajar mancomunadamente para articular sus potencialidades y solidificar los vínculos de la micro región. Siguen funcionando independientemente frente al poder provincial, lo que les genera una gran dependencia y debilidad.

Para fortalecer la complementariedad de los municipios y para encarar obras o proyectos que exceden a las competencias de cada uno de ellos puede ser de gran utilidad la Ley Provincial N° 8130 - Redes Urbanas o Mancomunidades o Áreas Metropolitanas.

Existe también otra herramienta legal para enfrentar los problemas que aquejan a la zona que se debería explorar para el estímulo de la agricultura familiar como la Ley Nacional N° 27.118 - Agricultura Familiar Campesina e Indígena – Declaración de interés público.

Otra de las palancas para impulsar la transformación es el Plan de Desarrollo del AVC, elaborado específicamente para esta micro región, que puede ser de gran ayuda para la toma de decisiones, apoyándose en las fortalezas identificadas y aprovechando las oportunidades para resolver los problemas que debilitan a la zona. También este Plan puede servir de respaldo para solicitar a otras instancias institucionales apoyo financiero o técnico para concretar proyectos y de esta manera movilizar distintas propuestas que pueden generar una dinámica positiva de cambio.







./ : Propuesta



Propuesta

*

Los 5 municipios del **Alto Valle Calchaquí -AVC-** poseen un valiosísimo patrimonio natural y cultural, pero también una gran fragilidad frente al cambio climático y a la acción de agentes externos.

Con un trabajo conjunto entre sociedad civil, gobiernos municipales, gobierno provincial y otras organizaciones intermedias comprometidas con este territorio se armó en el consenso de este **Plan de Desarrollo Territorial** cuya misión es promover el desarrollo sostenible y el concepto de microrregión del Alto Valle Calchaquí a través de **6 ejes de acción y un sistema normativo que lo acompaña.**

EL PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL PARA EL ALTO VALLE CALCHAQUÍ CONTIENE:

DIAGNÓSTICO

Identifica los conflictos principales que sufre el territorio y cuáles elementos no le permite avanzar en las siguientes dimensiones:

- Ambiental
- Social
- Territorial
- Económica
- Patrimonial
- Legal

<https://altovalle.org>

. / DIAGRAMA CAUSALES

Explican el comportamiento dinámico de las problemáticas, identifican elementos clave y establecen las relaciones entre ellos.

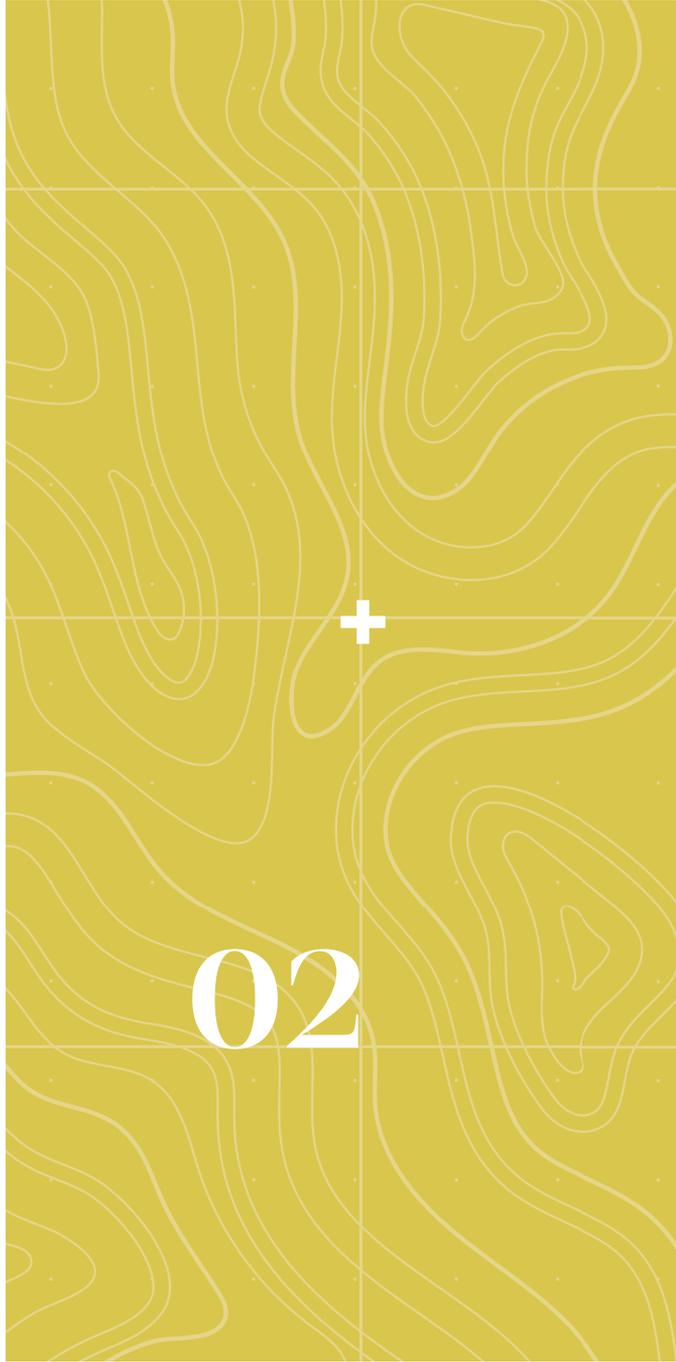
Se desarrollaron 11 esquemas sobre las temáticas más sobresalientes que se vinculan a las dimensiones del Diagnóstico.

. / EJES DE DESARROLLO, PROGRAMAS Y PROYECTOS

Proponen soluciones a las problemáticas de la microrregión, utilizando de manera sostenible sus recursos priorizados de forma participativa

. / NORMATIVAS

Cuerpos de Normas: cuyo objetivo es fortalecer la micro región y el sistema que conforman cultura y territorio vallisto. Este conjunto de normas articuló en dos proyectos de ordenanza para cada municipio y un proyecto de ley provincial.



The background is a solid olive green color. It features a light-colored grid pattern consisting of vertical and horizontal lines. Overlaid on this grid are several white, wavy, contour-like lines that create a topographic map effect. In the center of the page, there are two white plus signs (+) arranged horizontally. At the bottom of the page, there is a white symbol consisting of a dot followed by a diagonal slash and another dot (• / •).

• / • : Diagramas Causales

. / Diagramas causales

El hábitat es el resultado de un proceso social de una comunidad en un determinado territorio. Este hábitat registra cambios a lo largo del tiempo como consecuencia de factores externos o internos.

En una sociedad con transformaciones cada vez más profundas y más veloces, es difícil visualizar y entender las complejidades de estos procesos; no se puede comprenderlos como una estructura estática, algo que está detenido en el tiempo, sino que requiere abordarlo como un sistema dinámico en permanente evolución.

A este enfoque se lo denomina visión sistémica y es conveniente para comprender situaciones complejas, para formular las hipótesis de funcionamiento develando la dinámica visible y las invisibles que regulan el sistema.

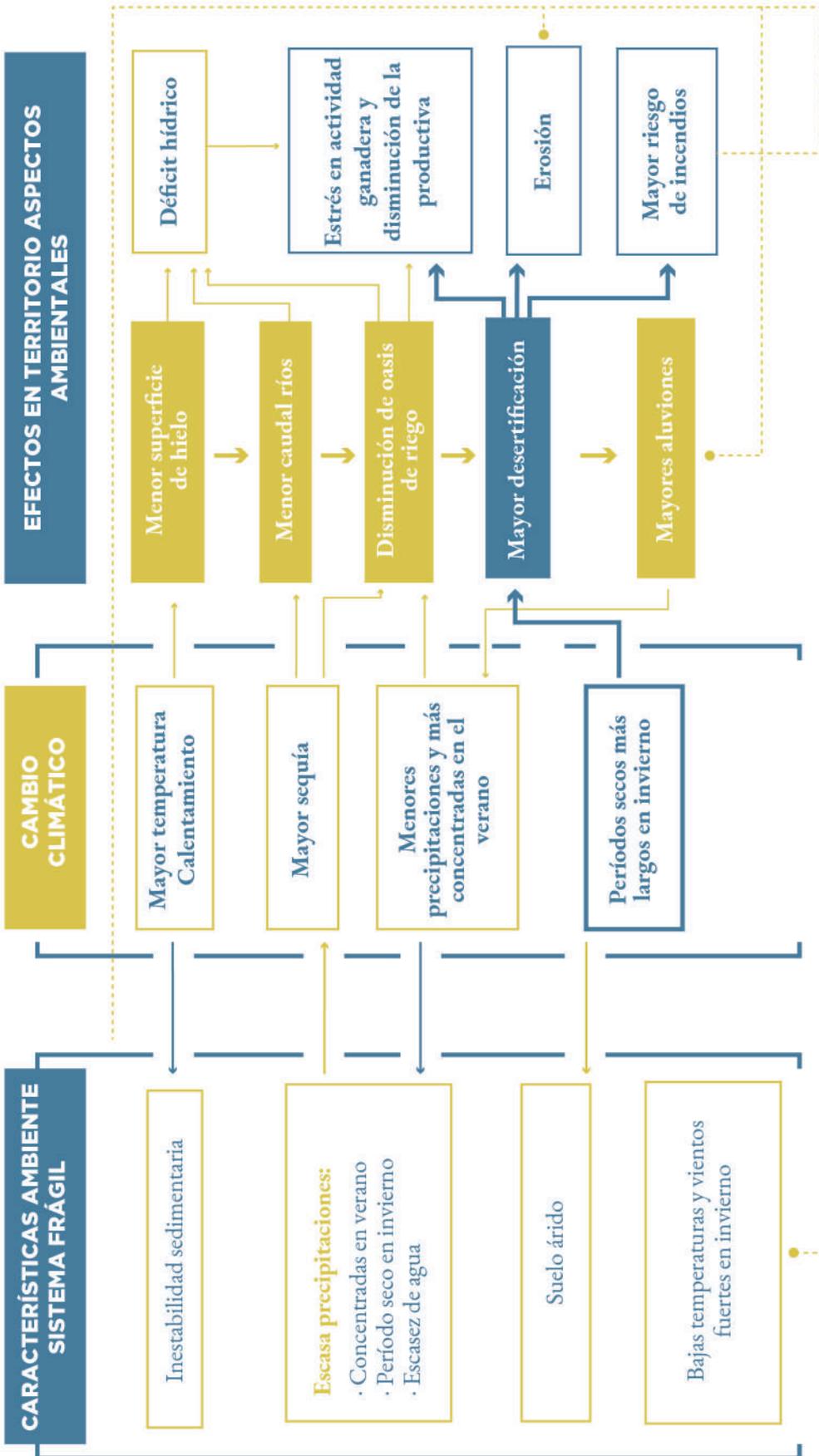
El **Diagrama Causal** es una **representación gráfica** que permite explicar el comportamiento dinámico del o de los problemas, en el cual se identifican y seleccionan los elementos clave de un sistema o subsistema y se establecen las relaciones entre ellos.

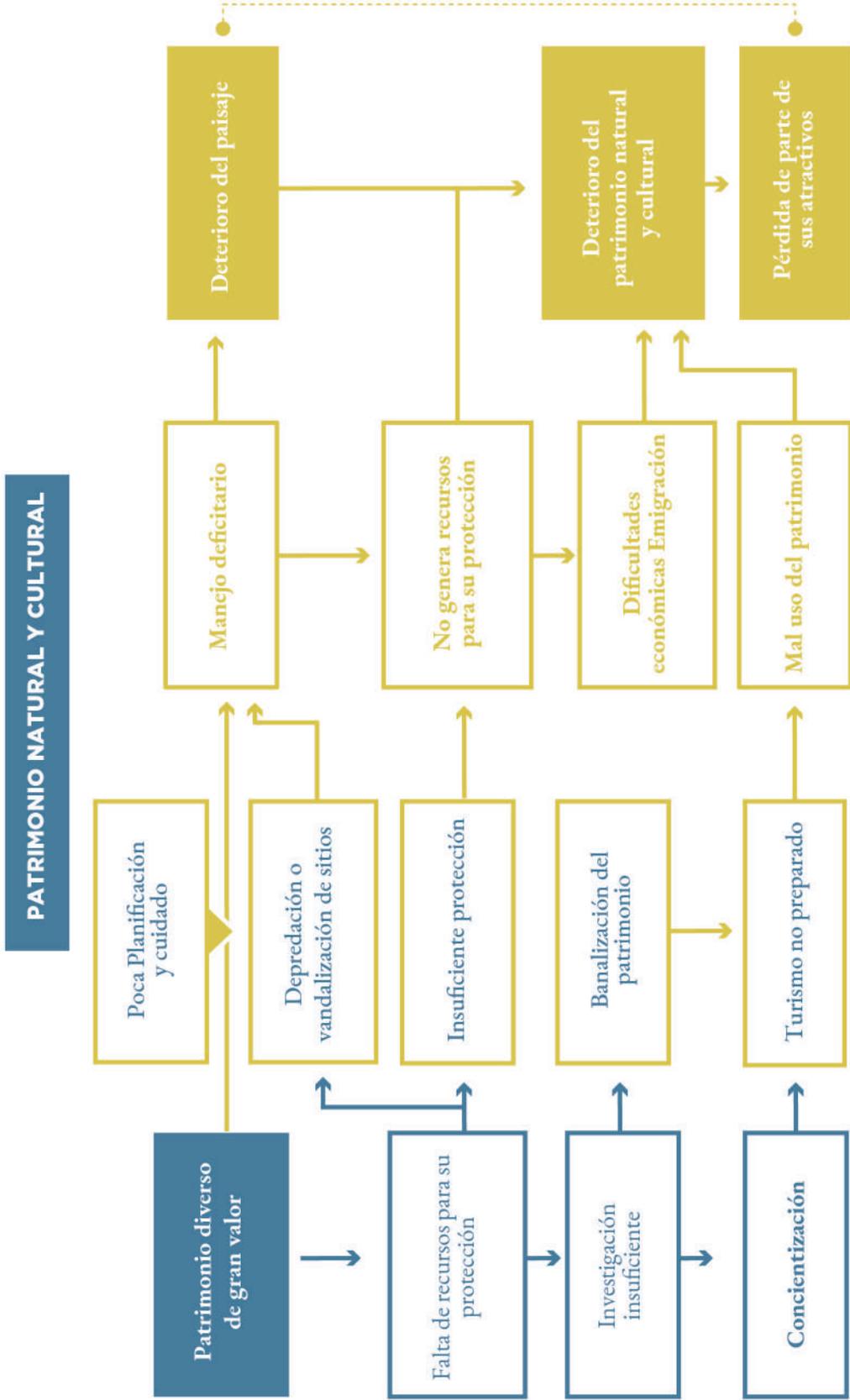
Esos vínculos apuntan a identificar las causas o desencadenantes de distintos emergentes lo que contribuye a explicar y entender la lógica de funcionamiento del problema analizado.

Entender las causas del problema es fundamental antes de realizar las propuestas; la explicación de cómo se llegó a la situación que debemos resolver nos permite identificar las acciones (o aspectos) estratégicas y lograr mayor efectividad en la propuesta.

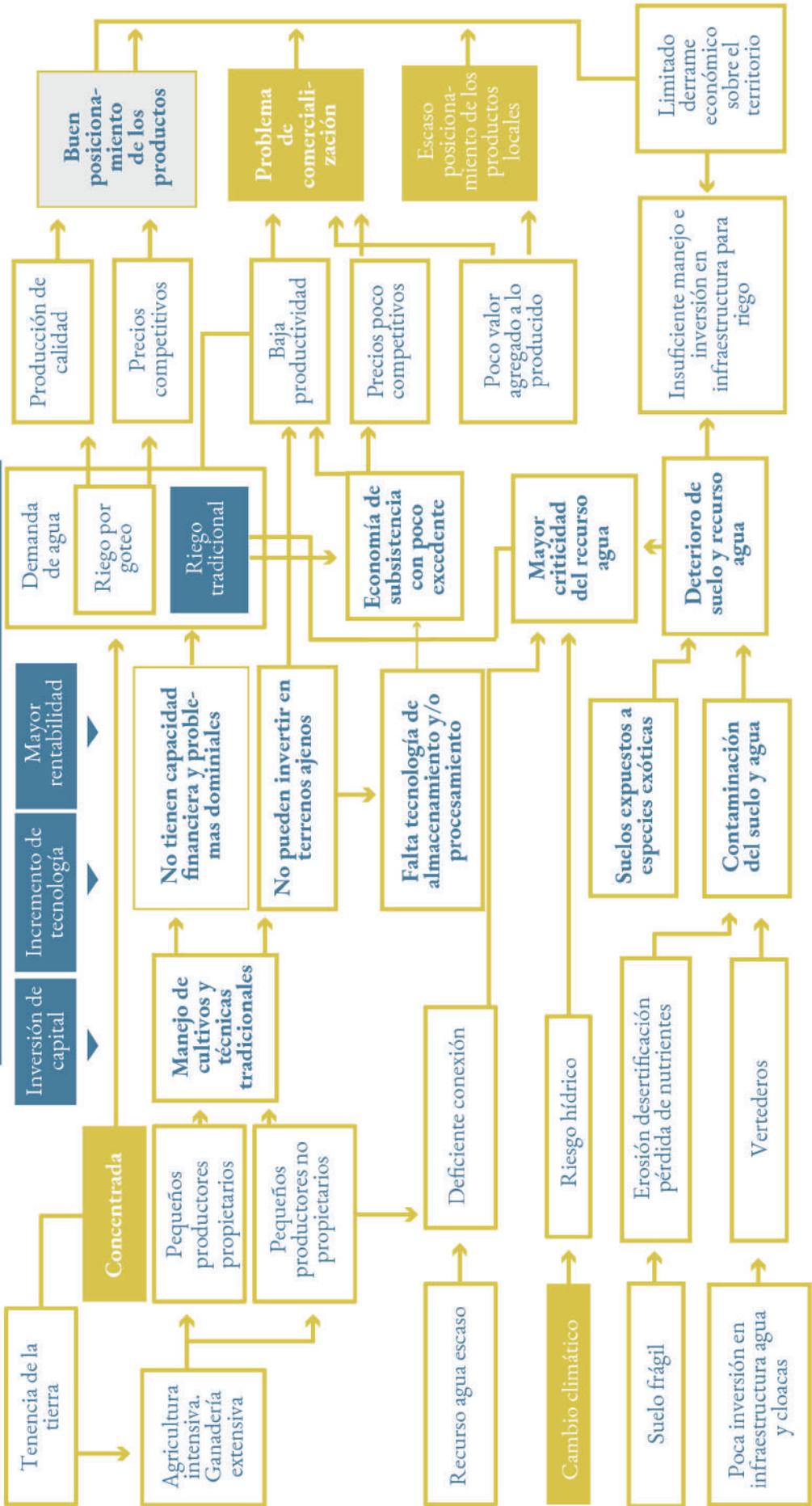
La complejidad de algunas problemáticas hace que sea de difícil interpretación y poco operativo llevar todo el análisis a un solo diagrama causal. Una alternativa es realizar varios diagramas que desarrollen las problemáticas más significativas con sus principales componentes y relaciones.

Cuando se desea resolver un problema se debe atacar las causas a fin de que la propuesta tenga un efecto multiplicador. Este fue el criterio con el que se trabajó en el Diagnóstico del Alto Valle Calchaquí y con el que se elaboraron los diagramas causales que se incorporan a continuación:

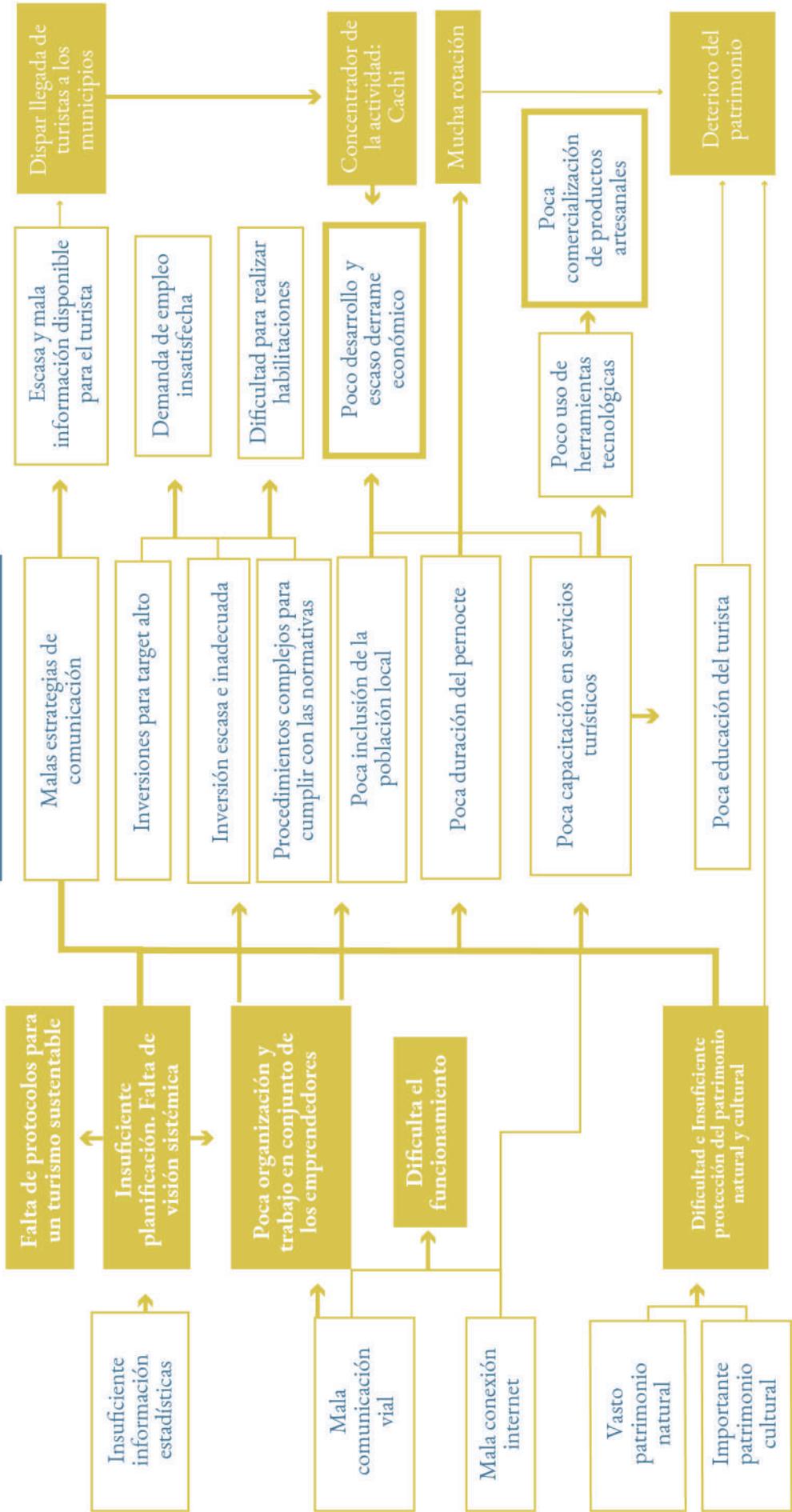


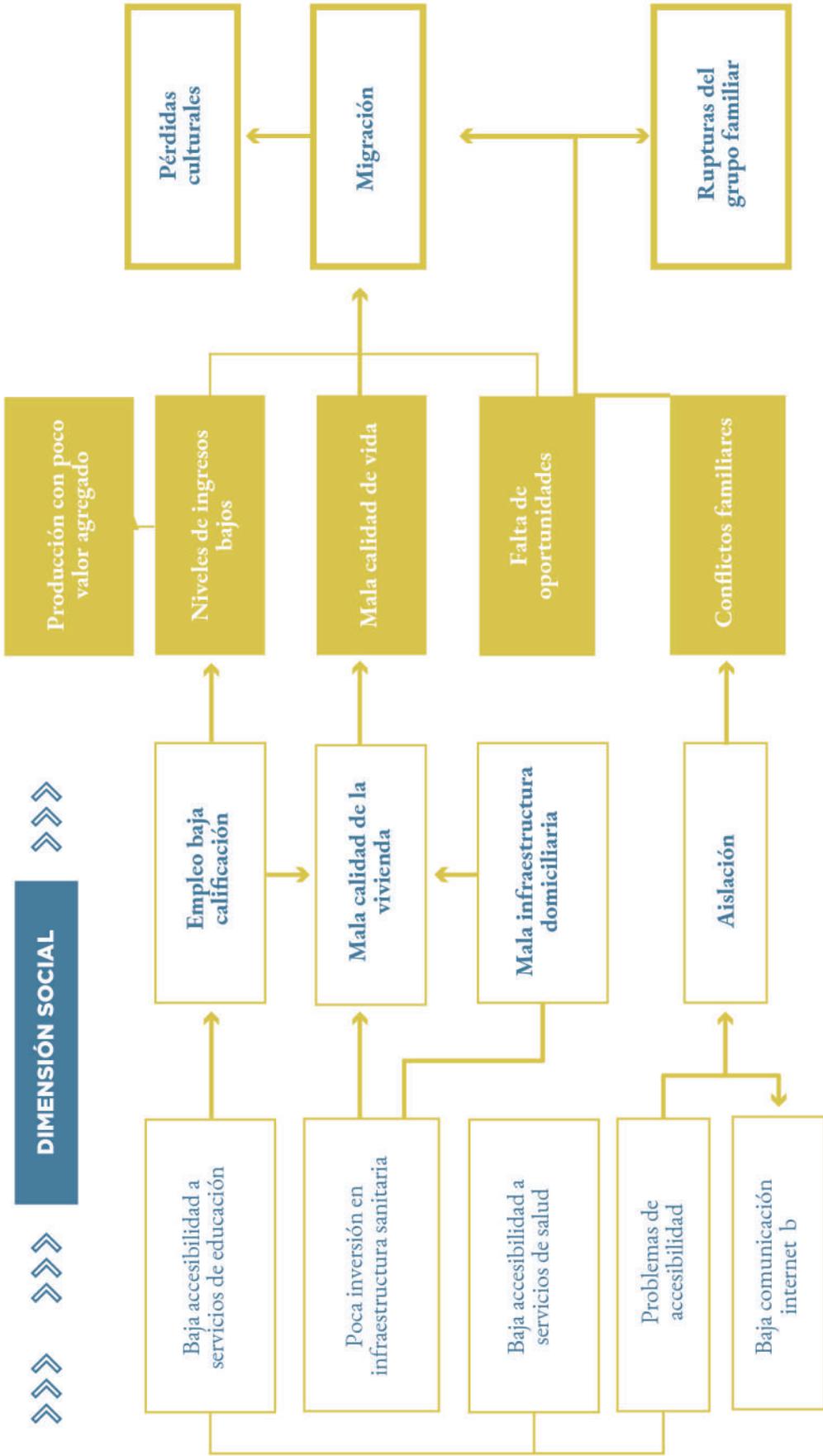


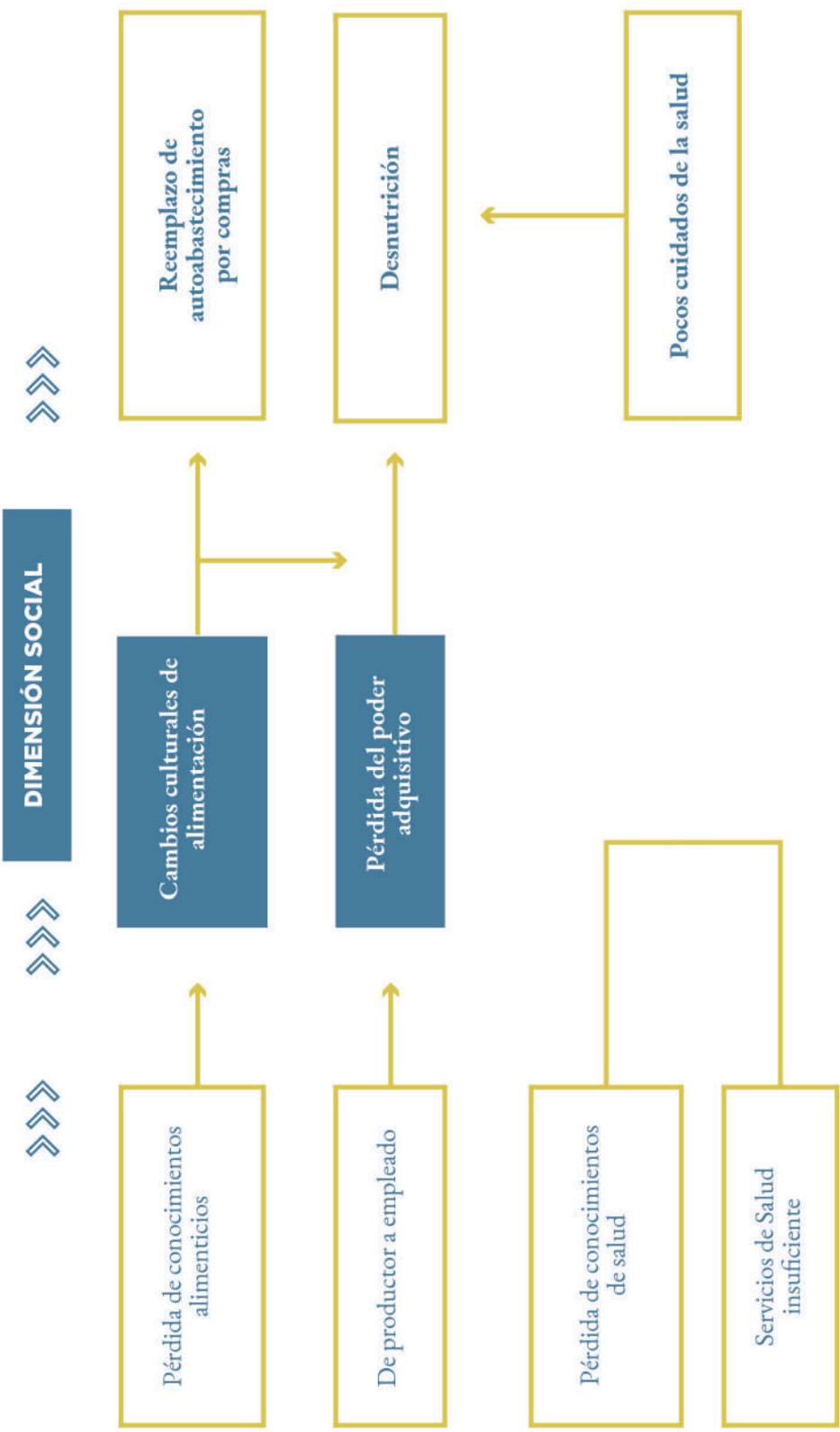
ACTIVIDAD PRODUCTIVA AGRÍCOLA Y GANADERA

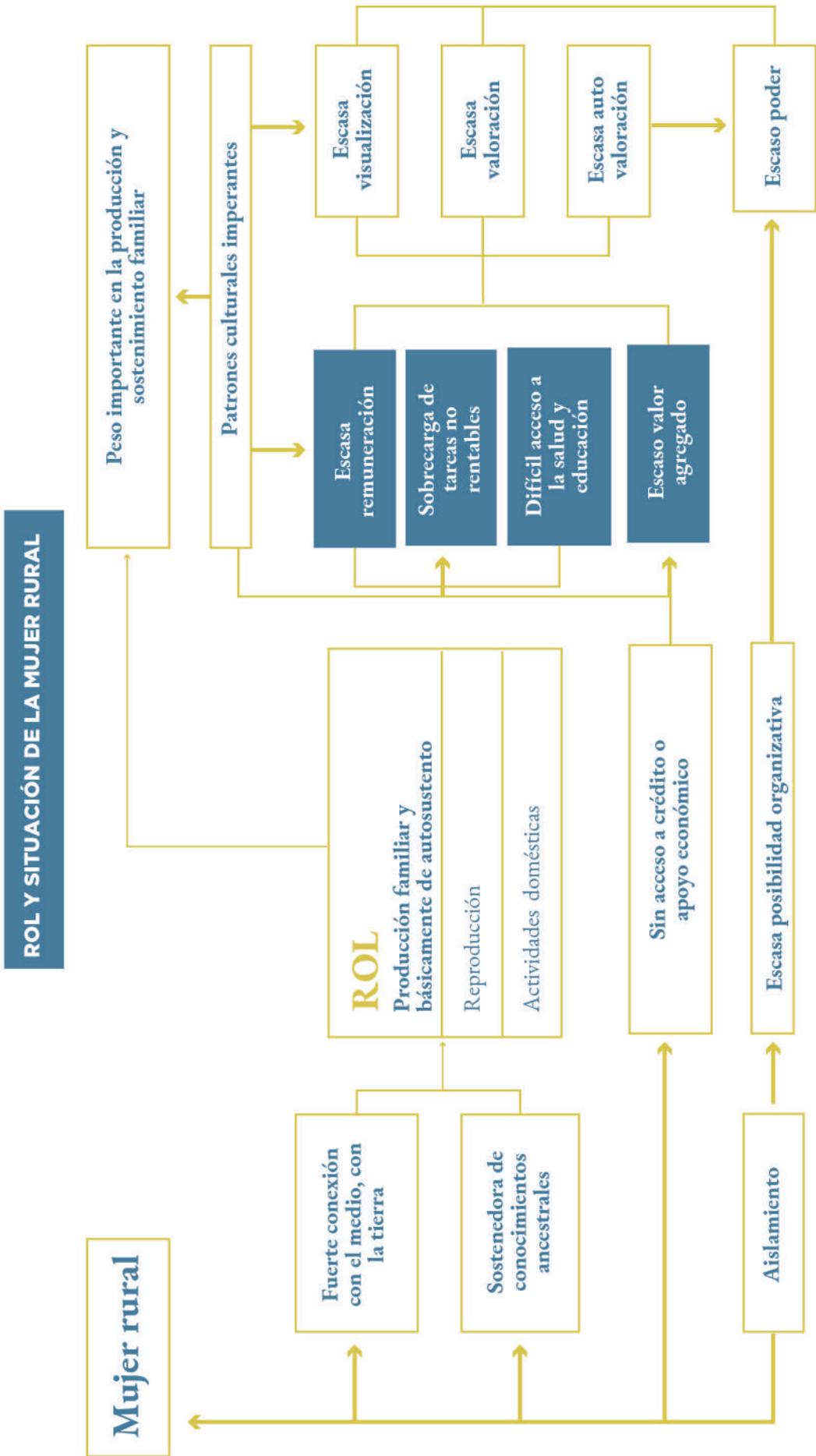


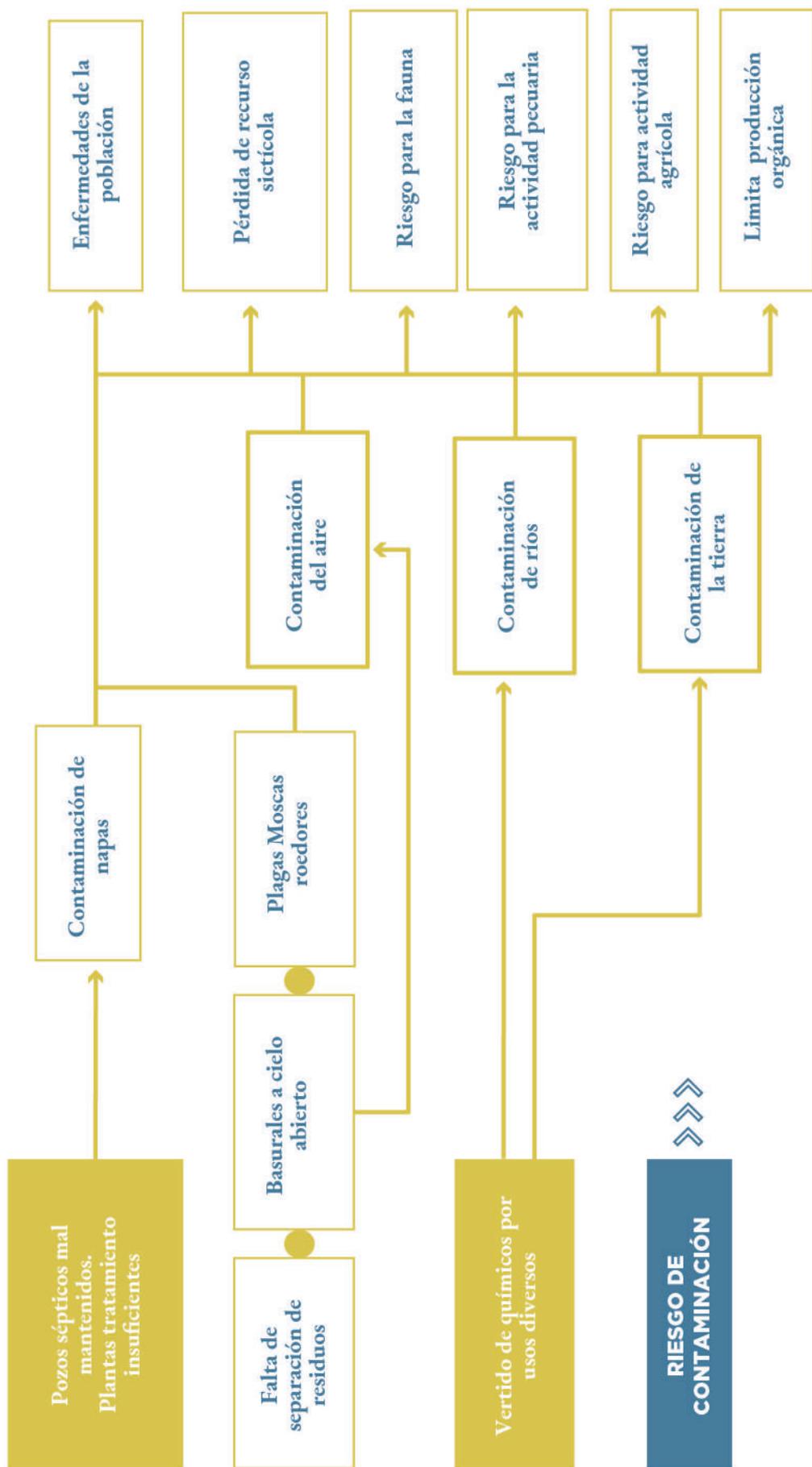
ACTIVIDAD TURÍSTICA

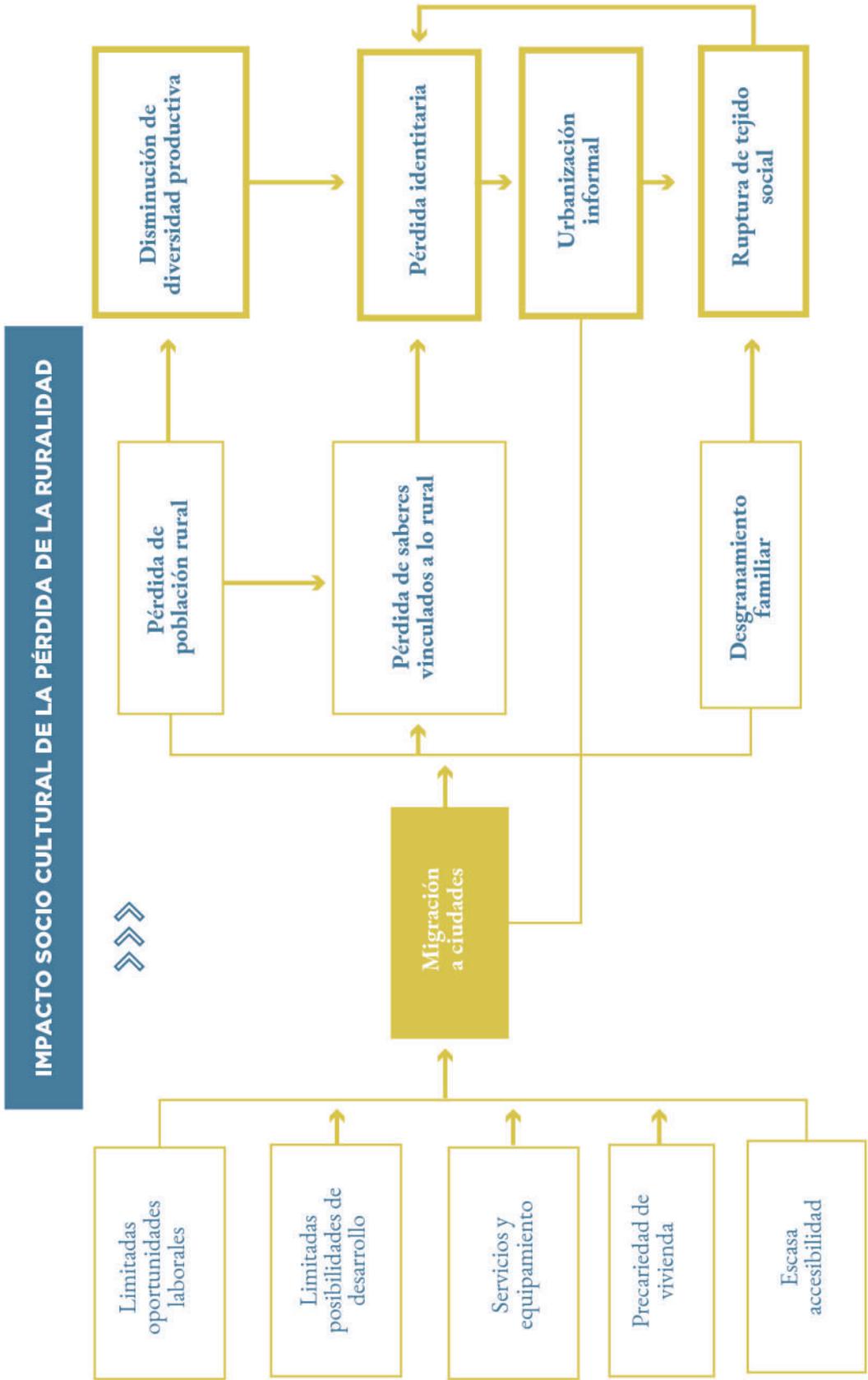




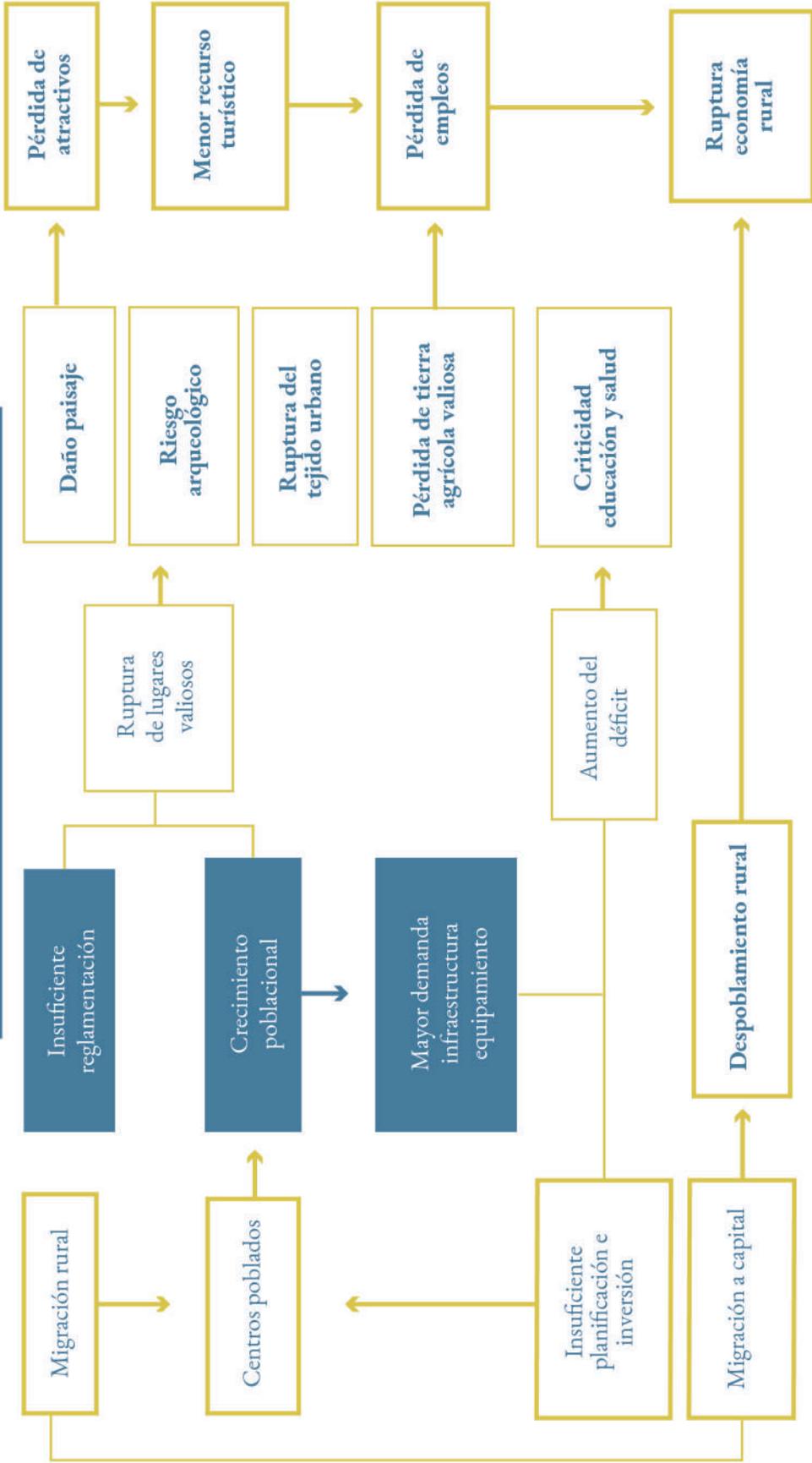








EFFECTOS DE MIGRACIÓN RURAL A LA CIUDAD







• / : Ejes de desarrollo
programas y proyectos

Ejes de desarrollo, programas y proyectos

*

Herramientas concretas de acción para el **desarrollo sostenible** de la microregión. Definidos en base al diagnóstico y los diagramas causales y al trabajo conjunto con los **equipos municipales y los actores locales**.

Son **6 ejes temáticos que incluyen programas y proyectos**. Se establecieron valoraciones en función de niveles de prioridad, impacto esperado, recursos necesarios y niveles de dificultad que contribuyan a facilitar la toma de decisiones tanto de los gobiernos locales como de la sociedad civil.

6 EJES	13 PROGRAMAS	49 PROYECTOS
------------------	------------------------	------------------------

EJE 1. Optimización del sistema territorial

El diagnóstico indica dos problemáticas cruciales para el desarrollo de la microrregión: la movilidad y la planificación del territorio.

La movilidad debe ser una estrategia fundamental del desarrollo sostenible de la micro región ya que es la expresión social del ejercicio del derecho a la libre circulación. La desigualdad y la baja movilidad tienen una clara dimensión territorial.

La mayor parte del AVC es montañoso y no cuenta con suficientes caminos o son poco transitables, generando desplazamientos de muchas horas y con mucho desgaste del material rodante. Se convierten en un factor realmente crítico en los lugares más alejados de las principales vías de circulación, como la RN N°40.

Esta dificultad de movilidad tiene graves consecuencias en la vida cotidiana del AVC influyendo directamente en el costo de vida, la educación, la economía, el turismo etc.

Se suman las dificultades de comunicación y conectividad por problemas en la extensión del tendido local de la fibra óptica y telefonía. Con la aparición del COVID 19, esta dificultad de conectividad se puso en evidencia de manera crítica y en gran medida profundiza las diferencias entre las áreas mejor conectadas con las que no o no cuentan con un buen servicio.

La ausencia de una infraestructura adecuada y la provisión ineficiente de los servicios, constituyen, por lo tanto, obstáculos de la mayor importancia para la implementación eficaz de políticas de desarrollo y la concreción de los objetivos de integración. Sin servicios de infraestructura no es posible el desarrollo, y menos aún un desarrollo pleno con igualdad y sostenibilidad.¹

Mejorar la movilidad y conectividad de la microrregión es estratégico para su desarrollo, así como también optimizar la comunicación interna en el AVC es indispensable para fortalecer el vínculo entre las

cinco localidades y sus parajes para propiciar el funcionamiento de la micro región como un sistema integrado.

La accesibilidad a los destinos y recursos turísticos es fundamental para pensar en la planificación y desarrollo de esta industria.

A lo largo de todo el diagnóstico el problema más recurrente mencionado por los usuarios ha sido el mal estado de rutas y caminos, resaltando la belleza de los mismos pero la dificultad para disfrutarlos.

El territorio del AVC tiene una gran extensión pero sus áreas cultivables son escasas y a su vez las áreas arqueológicas son abundantes y de alto valor. Sumado a esto, el crecimiento poblacional es una tendencia en alza como así también la presión inmobiliaria sobre las zonas de gran valor natural. Entonces realizar una zonificación se torna una acción clave para optimizar el territorio y lograr su desarrollo.

Delimitar las áreas más aptas para el crecimiento de las localidades busca principalmente colaborar con la mitigación del cambio climático ordenando el territorio de manera de delimitar las zonas más aptas para la ocupación urbana sin comprometer los bienes naturales, arqueológicos y productivos que son la base del desarrollo sostenible de la microrregión. Entonces se prioriza no ocupar con la urbanización territorios de alto valor arqueológico, natural productivo o zonas inundables o aluvionales.

El alto nivel de dependencia de la capital con una mala accesibilidad implica bajo nivel de sostenibilidad del modelo. En la medida que los cinco municipios logren trabajar mancomunadamente su desarrollo será más sostenible y podrán enfrentar en mejores condiciones los desafíos del desarrollo y el crecimiento.

Entonces la propuesta de este eje se basa en dos grandes temas: **la movilidad/conectividad y la zonificación del territorio a través de los siguientes programas:**

1. CEPAL - Serie Recursos Naturales e Infraestructura N° 174 Políticas de logística y movilidad



Programa

infraestructura de

comunicación

Problemas detectados:

Dificultades de accesibilidad en general y de los parajes en particular / Cortes de ruta en época estival por aluviones / Deficiente señalización / Inseguridad vial.

Objetivo general:

Promover la mejora y el mantenimiento de la infraestructura de comunicación vial para conectar mejor a la población local y como herramienta de desarrollo.

Objetivos específicos:

- Facilitar los vínculos entre localidades fortaleciendo el sistema territorial de la micro región.
- Facilitar el vínculo con la capital provincial mejorando la provisión de insumos y accesibilidad a los servicios de mayor complejidad.
- Potenciar un mejor desarrollo del turismo.
- Facilitar la comercialización de la producción local
- Mejorar la accesibilidad a los servicios de salud y educación de los parajes alejados.
- Incrementar la seguridad vial.
- Disminuir costos y tiempo de los viajes, ahorrar en el mantenimiento de los vehículos.



Destinatarios: toda la comunidad del Alto Valle.

Prioridad: muy alta

Lugar de aplicación: en todo el Alto Valle, rutas y acceso a parajes en todos los municipios



PROYECTO MEJORA DE RUTAS

Es necesario identificar como microrregión las prioridades y así generar propuestas comunes para gestionar con mayor fortaleza y optimizar los recursos

Cómo gran parte de estos aspectos están por encima de las competencias de los municipios se plantea una gran tarea de gestión ante organismos correspondientes como Vialidad Nacional, Provincial, etc.

Identificar como micro región las prioridades de obras sobre rutas nacionales, provinciales y caminos vecinales.

Solicitar a Nación la mejora de la Ruta Nacional N° 40 su mantenimiento y señalética de manera constante y dar seguimiento a estos trámites.

Solicitar a los organismos intervinientes la información sobre el proyecto anunciado, los tramos, etapas y materiales de la obra a fin de poder difundir de manera local.

Solicitar a Provincia la mejora del estado de las rutas de conexión y realización de un plan de seguridad y señalética vial.

- **Prioridad:** *muy alta*
- **Impacto:** *muy alto*
- **Requerimientos:** *muy alto*
- **Dificultad:** *alta*

PROYECTO MEJORA DE CAMINOS VECINALES

Promover la mejora de los caminos vecinales es competencia de los municipios, por lo tanto se debería establecer un plan de mantenimiento de carácter local. Se podría incluir acuerdos público-privado en algunos tramos del sistema.

Establecer prioridades en función de las necesidades de comunicación y el estado de los caminos el beneficio es mejorar el funcionamiento interno del sistema.

- **Prioridad:** *muy alta*
- **Impacto:** *medio alto*
- **Requerimientos:** *medio*
- **Dificultad:** *media*

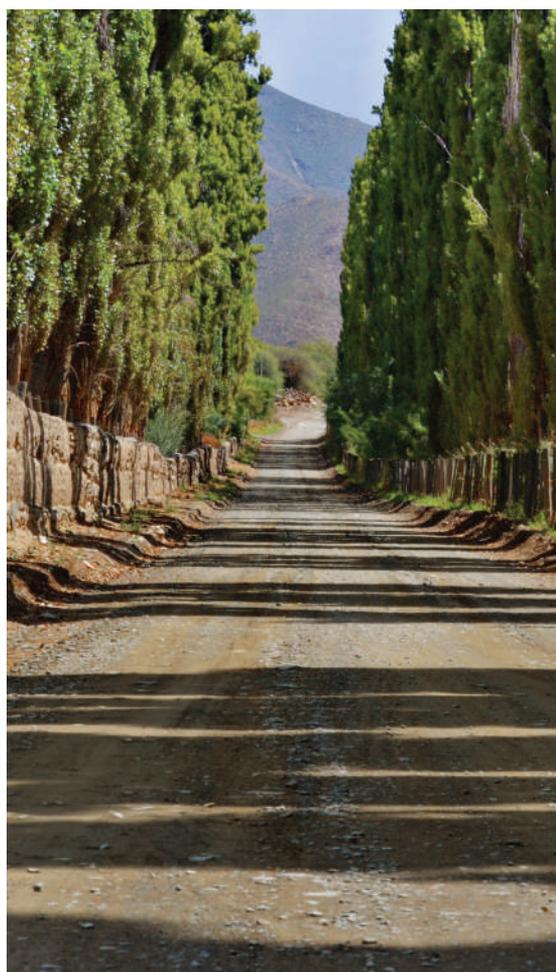
PROYECTO MEJORA DE CONEXIÓN TELEFONÍA Y DATOS MÓVILES

Identificar por paraje/localidad/barrio la situación de conectividad.

Realizar reuniones temáticas con las empresas prestadoras locales a fin de proponer e intercambiar las posibilidades reales de mejora del servicio.

Realizar las solicitudes correspondientes
(Enacom-Compañías De Telefonía Etc)

- **Prioridad:** *muy alta*
- **Impacto:** *alto*
- **Requerimientos:** *alto*
- **Dificultad:** *alta*





Programa fortalecimiento del funcionamiento microregional

Problemas detectados:

Crecimiento urbano con pautas inadecuadas al territorio / Falta de delimitación clara de zonas de crecimiento urbano / Presión inmobiliaria / Dependencia muy alta de los cinco municipios del AVC con la capital provincial para su funcionamiento en aspectos esenciales / Escasa articulación intermunicipal.

Objetivo generales:

Orientar el crecimiento de los núcleos urbanos
Fortalecer el sistema interno de la micro región

Beneficios:

- Optimizar el uso del territorio
- Mejorar la sostenibilidad del territorio



Destinatarios: *pobladores de los Municipios*
Prioridad: *alta y muy alta*
Lugar de aplicación: *a toda la microrregión*



PROYECTO DELIMITACIÓN URBANA - RURAL

- Elaborar información de base que defina las áreas a proteger, las limitaciones territoriales (anegamiento, y otros problemas para el asentamiento poblacional) para que se determinen los sectores más aptos para la expansión urbana.
- Realizar un trabajo técnico con los equipos municipales y los concejos deliberantes.
- Proponer ordenanzas de delimitación de áreas y zonificación base que incluyan métodos prácticos de aplicación.

Lugar de aplicación: *en las cinco localidades cabeceras de los municipios.*

- **Prioridad:** *muy alto*
- **Impacto:** *medio alto*
- **Requerimientos:** *bajo*
- **Dificultad:** *medio bajo*



EJE 2. Gestión Ambiental Sostenible

Cuidar el ambiente es cuidar a las personas que lo habitan porque éste cumple una función de sustento material, ecosistémico y energético de todos los procesos económicos. Entonces, se hace imposible pensar en desarrollo sin poner pies firmes en la gestión ambiental sostenible.

Sabemos con certeza que debemos trabajar las problemáticas ambientales de forma multidisciplinaria e integral comprometiendo a la sociedad, la ciencia y a los representantes políticos en este desafío de gran envergadura y complejidad.

El accionar humano debe ser consciente de las posibilidades y las limitaciones para un desarrollo en armonía con el medio. El valor paisajístico y ambiental que posee el AVC, exige cuidados que ameritan proyectos especiales por ello hemos diagnosticado las siguientes problemáticas ambientales:

Escasez de agua: Las deficiencias en la provisión o falta total de provisión de este recurso afecta al 60% de la población del AVC. El territorio posee un clima semiárido y como tal, las precipitaciones son escasas, a ello se le suma la alta evapotranspiración y la carencia de infraestructura y tecnología que permita el uso eficiente, la racionalización y el almacenamiento. Además hay presencia de boro en

algunos sectores del sistema hídrico local.

Por otra parte, el aumento de las temperaturas pone en peligro a los reservorios de permafrost que nutren los cursos de agua.

Suelos fértiles escasos: Además de ser poca la superficie de suelos aptos para la producción estos no poseen capacidad de resiliencia frente distintas amenazas como: el sobrepastoreo, la interferencia de especies exóticas, los procesos erosivos y el uso de agrotóxicos.

La importante erosión da origen a la formación de médanos activos de 3 a 8 m de altura, además el régimen torrencial de las escasas precipitaciones estivales y las altas pendientes originan fenómenos de erosión hídrica severa, siendo frecuentes la formación de aluviones y desbordes de torrentes, que llegan a cubrir suelos y cultivos.

Si bien ya los suelos poseen muy poco material orgánico las causas antes enunciadas nos acercan más a una progresiva desertificación que debemos atender inmediatamente para poder planificar un desarrollo sostenible.

Manejo deficiente de residuos: En ninguno de los 5 municipios existen sistemas de separación ni recuperación. Además la disposición se realiza en vertederos a cielo

abierto provocando el esparcimiento de la basura por efecto del viento y la posible contaminación de acuíferos a causa de la falta de impermeabilización del vertedero.

En el caso de las aguas residuales, las plantas de tratamiento son insuficientes y algunos desechos están siendo vertidos directamente al río.

Carencia o deficiencia de acceso a energía eléctrica: La población dispersa, en general, carece de acceso a las redes de infraestructura eléctrica y por lo tanto la calidad habitacional es muy precaria. Si bien esta problemática tiene grandes consecuencias sociales, solucionarla a través de la extensión de la red eléctrica alimentada por hidrocarburos contribuiría a agravar la crisis climática. Por ello consideramos apropiado tratarla dentro del marco teórico ambiental entendiendo también que la región posee características naturales que la hacen ideal para el uso doméstico y productivo.

Impacto local del cambio climático: Según el diagnóstico (2020) elaborado por la consultora en su análisis ambiental: “esta es la región del país para la que se proyecta el mayor calentamiento del siglo” y también señala que “La proyección de similares precipitaciones junto con un rápido calentamiento de la franja cordillerana configura un escenario comprometido para la vegetación y los recursos hídricos de los oasis del piedemonte cordilleranos que se verían exigidos por una demanda hídrica debido a las mayores temperaturas”

El territorio del Valle tal como se identificó en los apartados ambientales y patrimoniales muestran por un lado que la superficie cultivable es muy limitada y que las áreas arqueológicas son abundantes. Delimitar las áreas más aptas para el crecimiento de las localidades busca no ocupar con la urbanización territorios de alto valor arqueológico o natural. En relación a estas últimas, ya sea por su valor paisajístico o por que son tierras con valor agrícola.

El alto nivel de dependencia de la capital con una mala accesibilidad implica bajo nivel de sostenibilidad del modelo. En la medida que los cinco municipios logren trabajar mancomunadamente su desarrollo será más sostenible y podrán enfrentar en mejores condiciones los desafíos del desarrollo y el crecimiento. Los fenómenos que ya han ocurrido en otras partes del mundo.

Cabe destacar que todos los programas desarrollados a continuación han sido pensados en base a la cultura de la sociedad destinataria.

Programa mejoramiento de cuencas para aprovechamiento hídrico



Destinatarios: *la comunidad con déficit del servicio.*

Prioridad: *muy alta*

Lugar de aplicación: *en todo el Alto Valle identificando puntos neurálgicos.*

Impacto: *muy alto*

Dificultad: *medio*

Beneficios:

Racionalización del uso de un recurso crítico, disminuyendo el conflicto entre los usuarios.

Preparación de una mejor respuesta para el cambio climático. Mejora de las condiciones de vida de la población.

Disminución de las horas de trabajo de las personas, especialmente de las mujeres.

Aumento de la productividad y por ende el rinde de los productos agrícolas, con posibilidades de obtener mejores precios.

Disminución del peligro de contaminación de las napas.

Propuesta:

Colaboración con mejoras de las tomas y fuentes de agua, (aquellas para el consumo en la ciudad y para el riego están juntas); revestimiento de los principales canales, represas, puentes en quebradas, sifones, defensas.

Gestión colectiva del recurso hídrico, fortalecimiento de consorcios de riego, gestión de nuevos consorcios de riego. Capacitación en manejo del agua.

Regulación adecuada y eficiente de los registros de usuario. Facilitar el funcionamiento de los consorcios de riego para poder encarar obras en las acequias implica destabar los recursos económicos, para ello se sugiere: reunión con el banco para agilizar los trámites; capacitación de los asociados para los pagos, reclamo del dinero a la Secretaría de Recursos Hídricos de la Provincia de Salta para obras. A posteriori, identificar las obras prioritarias y desarrollo de los proyectos ejecutivos.

Premios y reconocimientos a quienes usan correctamente el agua.

Programa mejoramiento intrapredial para optimizar uso de agua de riego



Destinatarios: *la comunidad de productores.*
Prioridad: *muy alta*
Lugar de aplicación: *en todo el Alto Valle identificando puntos neurálgicos.*
Impacto: *muy alto*
Requerimientos: *medio*
Dificultad: *medio*

Propuesta:

Mejoramiento de las acequias de riego, aguadas, micro represas, sistemas de riego por goteo, aspersión, bombas solares, tanques de acumulación, etc.
 Capacitación en la generación de espacios de almacenaje de agua para riego.
 Seminario de riego destinado a los pequeños productores o huertas familiares, con incorporación tecnológica comparando distintas alternativas de riego y su rendimiento. La experiencia podría desarrollarse en la esfera privada con poca ayuda del Estado para facilitar un capital para los pequeños agricultores.

Programa de optimización de agua potable



Destinatarios: *la comunidad con déficit del servicio.*
Prioridad: *muy alta*
Lugar de aplicación: *en todo el Alto Valle identificando puntos neurálgicos.*
Impacto: *muy alto*
Requerimientos: *medio alto*
Dificultad: *medio alto*

Propuesta:

Impulsar pequeñas obras de provisión de agua potable (con apoyo técnico de Aguas del Norte), tanques de almacenamiento, pequeños tendidos para abastecimiento domiciliario en los parajes, purificadores solares, etc.
 Solicitar ayuda a Recursos Hídricos de la Provincia,



buscar información sobre algún trabajo de diagnóstico actualizado y proyectos elaborados o por ejecutarse.
 Gestionar ante las empresas responsables la mejora del servicio.
 Desarrollar una campaña informativa sobre sistemas de filtros domésticos y facilitar la adquisición y/o construcción de filtros domésticos.
 Realizar concursos de diseño de filtros domésticos
 Solicitar ayuda a Recursos Hídricos de la Provincia, buscar información sobre algún trabajo de diagnóstico actualizado y proyectos elaborados o por ejecutarse.
 Gestionar ante las empresas responsables la mejora del servicio.
 Desarrollar una campaña informativa sobre sistemas de filtros domésticos y facilitar la adquisición y/o construcción de filtros domésticos.
 Realizar concursos de diseño de filtros domésticos

Programa de optimización de evacuación de afluentes



Prioridad: *media*
Impacto: *medio alto*
Requerimientos: *medio alto*
Dificultad: *medio*

Propuesta:

Mejorar la planta de tratamientos y/ o construcción de nuevas.
 Crear plan de construcción y mantenimiento de los pozos sépticos.
 Articular una campaña informativa y servicios de mantenimiento.
 Crear sistema de tratamiento de efluentes con recuperación de aguas grises.

Programa de promoción de energías alternativas

Objetivos:

Mejorar la planta de tratamientos y/ o construcción de nuevas.

Crear plan de construcción y mantenimiento de los pozos sépticos.

Articular una campaña informativa y servicios de mantenimiento.

Crear sistema de tratamiento de efluentes con recuperación de aguas grises.

Beneficios:

· Mejoras sustanciales en la calidad de vida de la población más vulnerable.

· Desarrollo de tecnologías de punta para viejos problemas de abastecimiento.

· Ahorro energético y económico.



Destinatarios: *la comunidad con déficit de alguno de estos servicios.*

Prioridad: *muy alta*

Lugar de aplicación: *en todo el Alto Valle identificando puntos neurálgicos.*

Impacto: *medio alto*

Requerimientos: *medio alto*

Dificultad: *medio alta*

Propuesta:

Coordinar entre Municipios y Provincia la ejecución de políticas activas y estímulos económicos para el uso de energías alternativas a través del Plan Provincial de Energías Renovables (Secretaría de Energía - Pcia. de Salta). Apoyo a la investigación y producción de elementos de provisión de energías alternativas.

Implementar paneles solares para la generación de energía eléctrica (para cercos eléctricos, iluminación y bomba de agua) en sectores rurales. Incorporación de una fuente de energía renovable que reemplace al grupo electrógeno mejorando considerablemente la situación de las familias beneficiarias.

Elaborar un plan de seguimiento y control de las cocinas y calefones solares instalados en escuelas rurales.

Crear un plan de transferencia tecnológica de sistema de tubos solares de vacío (panel solar) para pasteurización

de leches y jugos en establecimientos familiares.

Instalar calefones solares en escuelas rurales en el marco del proyecto PERMER (Proyecto de Energías Renovables en Mercados Rurales).

Utilizar los muros trombe para la calefacción de viviendas.

Programa optimización del uso energético con sistemas de biomasa



Prioridad: *medio alta*

Impacto: *muy alto*

Requerimientos: *muy alto*

Dificultad: *muy alto*

· Estudiar la factibilidad técnica de la producción de electricidad a partir de residuos orgánicos generados por las poblaciones de los municipios involucrados así como los productos resultantes de las áreas productivas y la “inyección” de la energía generada en el sistema eléctrico general.

· Definir para distintos módulos productivos la unidad mínima económica y el volumen de energía generada creando modelos para las diversas actividades agrícolas y ganaderas, con el fin de profundizar los conocimientos sobre el tema. Esta propuesta es de difícil aplicación en los ME debido a la relación entre el costo de estos emprendimientos en relación con la escala de los establecimientos, pero tendrían mayores posibilidades de éxito si se enfrentaran en conjunto por los cinco ME.

Programa reparación del ambiente



Destinatarios: *población local y turista*

Prioridad: *alta*

Lugar de aplicación: *en todo el Alto Valle*

Impacto: *alta*

Requerimientos: *alto*

Dificultad: *medio alta*

Objetivos:

Restaurar alguno de los daños que se registran en el ambiente.

Beneficios:

Recuperar los paisajes degradados y controlar su mantenimiento. Aprovechar los recursos de manera sostenible.

Propuestas:

- Realizar acuerdos intermunicipales de vigilancia y apoyo para el control de actividades en áreas registradas en inventario de glaciares en el marco de aplicación de la Ley Nacional N°26.369 y la Ley Provincial N°7.625, para preservar sus funciones como reservas estratégicas de recursos hídricos y proveedores de recarga de cuencas hidrográficas.
- Generar capacitación local para contribuir a la difusión, concientización y control social de las actividades que impliquen la destrucción de glaciares o interfieran en avancen en el degradado de sus funciones.

- Solicitar el asesoramiento y apoyo de la Autoridad de Aplicación de la Provincia (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable), a tenor de lo dispuesto en el Art. 10, inc. e) de la ley provincial, “en los programas de monitoreo, fiscalización y protección de glaciares”.

Proyectar un acuerdo intermunicipal para la protección de los cursos de agua que derivan de los glaciares y discurren por sus territorios.

Difundir la importancia de su rol ambiental y su cuidado.

Promover la reforestación en los lugares que sufrieron deforestación con especies nativas, para ello se puede solicitar el apoyo del INTA u otras instituciones.

Está propuesta está siendo ejecutada a través de colegios en algunos lugares (por ejemplo Payogasta).

Estimular el uso de especies arbóreas, preferentemente nativas, como barrera de protección de viento en sectores de cultivo. Se sugiere la consulta de especialistas en el tema para la elección de especies y el diseño de las plantaciones.

Promover el Manejo de Bosques con Ganadería Integrada (MBGI) para optimizar la conservación del bosque nativo y su biodiversidad basándose en la adopción de tecnologías de bajo impacto ambiental. Se recomienda concretarlo dentro del Plan Nacional de Manejo de Bosques con Ganadería Integrada (PNMBGI), formulado en el año 2015 frente a un escenario de ampliación de la frontera agraria, con desplazamiento de la ganadería hacia los bosques.

Programa gestión de residuos sólidos

Beneficios del programa:

Reducir o erradicar el vertido en los basurales a cielo abierto.

Mejorar la salubridad de la flora y limitar la reproducción de plagas: roedores moscas y otros.

Disminuir los riesgos de contaminación del suelo, aire y agua.

Producir abono orgánico para mejorar la producción.



Destinatarios: *la comunidad así como la población que visita o trabaja en el área.*

Prioridad: *muy alta*

Lugar de aplicación: *en todo el Alto Valle, pero especialmente para los núcleos de mayor tamaño.*

Objetivo: *minimizar la contaminación del suelo por residuos, mejorar la salubridad, obtener abono orgánico para producción.*

Impacto: *alto*

Requerimientos: *bajo*

Dificultad: *medio bajo*

Propuesta:

- Armar difusión de las tres R (Reducir, Reciclar y Reutilizar), concientizar sobre la importancia de clasificar la basura para disminuir el vertido en los basurales hasta que se realice la planta de tratamiento.

- Educación en prácticas más ecológicas

- Generar punto de almacenaje de lo útil (puntos verdes), encontrar salidas para reuso (reciclaje) o para comercializar (con miras a que se generen nuevos productos de plástico, por ejemplo, caños).

- Capacitar para mejorar el sistema de tratamiento de residuos orgánicos a nivel doméstico. Armar composteras domésticas para las pequeñas producciones y algunos puntos especiales, como pruebas piloto.

- Capacitar para la generación de sistemas de compostaje en producción (mostrar alternativas y beneficios).

- Invitar a los hoteles a sumarse a la red internacional de hoteles verdes, reduciendo el uso de plásticos entre otros, clasificación en origen, etc, convirtiendo a la actividad en una más sustentable.

- Invitar a los restaurantes a reducir el uso de plásticos, clasificación en origen, entre otros aspectos posibles, desarrollando la actividad con parámetros de sostenibilidad.

- Estudiar y definir los terrenos más aptos para la disposición de la basura a nivel municipal o intermunicipal

- Analizar cuál es el sistema más adecuado para su tratamiento, estudiar alternativas bio digestores

- Diseño del proyecto ejecutivo. Poner en marcha el acuerdo entre los municipios para su construcción

EJE 3. Equidad y Desarrollo Humano

El lugar donde nos toca o elegimos vivir constituye una parte de nuestra identidad como personas y nos forma como comunidad. El vínculo con la tierra, los paisajes y entre los habitantes, va forjando una identificación muy fuerte con el lugar donde vivimos e impacta de lleno en la forma en que vivimos.

El Alto Valle Calchaquí presenta infinidad de condiciones para vivir, algunas más amables que otras. Si bien la adaptación de los habitantes a la rigurosidad que posee el territorio ha generado estructuras familiares con gran capacidad de resiliencia, existen otros factores que dan cuenta de la vulnerabilidad social en la que viven algunas comunidades.

Hemos observado que gran parte de la población de el Alto Valle Calchaquí tiene dificultades en el acceso al agua, a la electricidad, a la educación, a la salud, a la cultura, así como a un hábitat digno y a servicios básicos. El acceso a los mismos se hace muy difícil en general por la precariedad de la infraestructura vial; y la falta de conectividad y comunicación entre los municipios.

Todos estos factores sumados a las dificultades de acceso a la tierra productiva y la falta de medios económicos para una tecnificación a nivel elemental y la poca oferta laboral, hacen que gran parte de la población se maneje en economía familiar de subsistencia y que se observen un alto porcentaje de jóvenes y adultos que migran en edad laboral, buscando mejores oportunidades.

El rol de la mujer campesina en este sistema rural adquiere una relevancia especial dada su inserción en todo el proceso productivo, pero las condiciones en las que debe desplegar su actividad y su poco reconocimiento es un factor a revertir.

La confluencia de todos estos factores traen aparejadas disfuncionalidades a nivel social que desencadenan algunas problemáticas importantes como alcoholismo, violencia e inequidad de género y suicidios, que se evidencian en diferentes edades y en ambos sexos.

Programa Social



Prioridad: *alta*

Destinatarios: *toda la comunidad especialmente las mujeres y adolescentes.*

Lugar de aplicación: *en todo el Alto Valle.*

Beneficios del programa:

- Disminuir la brecha salarial entre los géneros
- Mejorar las condiciones de vida de las mujeres
- Generar más riqueza
- Disminuir las condiciones de aislamiento y los riesgos de los adolescentes
- Contención del fenómeno del alcoholismo y sus consecuencias.

Programa equiparación de género



Prioridad: *alta*

Impacto: *alto*

Requerimientos: *medio bajo*

Dificultad: *medio alta*

Propuesta:

Campo Educativo

Propuesta talleres mixtos en los colegios secundarios
Cartillas de equidad de género para las escuelas primarias.

Campo Salud

Mejorar los servicios de salud destinados a la mujer, o programación para los servicios especializados y/o rotación en los días en los distintos municipios.

Educación sexual, planificación familiar, aplicación de las leyes.

Campo Doméstico

Proveer infraestructura domiciliar básica: agua y electricidad, kit solares en el caso de los parajes que no disponen de electricidad, molinos de vientos para provisión de agua.

Mejorar las condiciones de las viviendas, proveyendo equipamientos que aligeren las tareas domésticas.

Campo Productivo

Asesorar en términos legales sobre aspectos de la tenencia de la tierra

Mejorar las cadenas de comercialización

Favorecer el intercambio de servicios entre mujeres con alianzas estratégicas

Propiciar la pequeña producción (huerta u otros) a cargo de las mujeres

Asesorar en aspectos económico promoviendo la incorporación al mercado formal

Facilitar la apertura de cuentas bancarias a nombre de mujeres

Difundir la: “Guía práctica para técnicos y técnicas rurales. El desarrollo rural desde el enfoque de género”. UCAR Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la NA.

Fortalecer el equipamiento para cuidados de niños/as: guarderías, jardines integrales, etc.

Divulgar los derechos de las mujeres

Asesoramiento legal a líderes masculinos y/a empleadores

Colaboración estatal en el cuidado de los mayores

Impulsar módulos productivos integrales, granja, cerdos, valor agregado en cuero, otras artesanías, además de la textil.

Es importante que las instituciones sean un referente significativo, conformando un marco de contención y armando una red para todo el AVC, por lo que se recomienda la conformación de un equipo interdisciplinario e interinstitucional para su abordaje.

Armar una base de datos con los casos: información cuantitativa y cualitativa por departamento, sistematizada y compatible para un análisis más ajustado y poder así diseñar medidas ad-hoc para cada situación.

Elaborar un protocolo de actuación para el AVC.

Campaña de sensibilización

Realizar una campaña de sensibilización sobre el tema involucrando a los docentes, a médicos y trabajadores sociales, que pueden identificar rápidamente el problema y solicitar apoyo especializado.

Difundir el servicio gratuito S.O.S. ayuda al suicida y difundir en los lugares claves para que puedan recurrir en casos límites.

Generar espacios de apoyo para atender problemas de alcoholismo.

Conformación de una red interdisciplinaria de profesionales del NOA para consultas específicas.

Programa de disminución de los factores de riesgo social



Prioridad: *media*
Impacto: *medio alto*
Requerimientos: *medio*
Dificultad: *alto*

Propuesta:

En cuanto al desarrollo humano en las escuelas y en los clubes sociales, culturales y deportivos, se buscará: aumentar las oportunidades y las posibilidades de la población joven y favorecer la cohesión social y familiar.

Fortalecer las habilidades, la empatía, mejorar el diálogo y la capacidad de comunicar y debatir los problemas, promover la cultura de proximidad, disminuir el aislamiento.

Prevención del suicidio y alcoholismo

Fortalecimiento de la respuesta institucional

Programa mejoramiento de calidad de vida para favorecer el arraigo y retener población

Creemos que es fundamental favorecer el arraigo de la población al territorio. Por esto, proponemos un programa de trabajo que sea específico para este tema.



Prioridad: *alta*
Impacto: *muy alto*
Requerimientos: *medio*
Dificultad: *medio alto*

Propuesta:

Realización de relevamiento exhaustivo de las necesidades esenciales de la población, sobre todo de la que se encuentra en condición de mayor aislamiento.

Articular estrategias de mejoramiento de las condiciones de la vivienda de los sectores vulnerables, atendiendo las

necesidades que surjan de sus propias manifestaciones.
Relevamiento de sus saberes y potencialidades para la generación de redes de apoyo.

Fortalecimiento de las redes familiares y sociales como sistema de ayuda y contención.

Estímulo a la generación de espacios culturales, deportivos y de creatividad que favorezcan la apropiación de parte de los jóvenes.

Generar acciones motivadoras, culturales y sociales.

Programa educación y capacitación

Problemas detectados:

- Poca oferta adecuada a la búsqueda y necesidades de la población.
- Dificultades de accesibilidad
- Escaso conocimiento de la oferta existente.

Objetivos:

- Promover la calidad y difusión de la oferta académica como así también brindar herramientas prácticas para optimizar su vida.
- Conformar observatorios que permitan ajustes anuales para testear los requerimientos reales de la comunidad a fin de encauzar mejor la oferta educativa.
- Generar un sistema de estímulos o becas y salidas laborales. Facilitar y equiparar el uso de las herramientas tecnológicas.

Fundamentación:

El acceso a la educación, la inclusión al mundo digital, son fundamentales para el mejoramiento en la calidad de vida de los habitantes. El recurso humano cuanto más capacitado esté más valioso. Estamos en la era del saber; el país que no desarrolle las habilidades, cualidades y aptitudes de los individuos de sus comunidades que les permitan encontrar soluciones para mejorar su vida, quedará rezagado, o lo que es peor fuera del sistema global.

Beneficios:

Brindar mejores oportunidades y dotar de recursos a la población
Mejorar la calidad de la construcción con técnicas sustentables y generar empleo
Capacitación en diversos niveles a la población
Acercar nuevas oportunidades y facilitar el manejo virtual.

Programa apoyo a la educación formal



Prioridad: *media*
Impacto: *alto*
Requerimientos: *medio bajo*
Dificultad: *medio alta*

Propuesta:

- Capacitación a los docentes y articulación dentro del sistema AVC para complementarse en las ofertas y los recursos humanos.
- Armar una red con todas las instituciones de capacitación en el área, establecer alianzas con distintas instituciones no educativas, empresas; organismos oficiales, para que apoyen y faciliten la tarea educativa
- Articular oferta y demanda de capacitaciones. Buscar insertar en el mercado laboral los mejores alumnos
- Difundir todas las capacitaciones virtuales vinculadas con las necesidades de la zona.
- Generar oferta de becas con empresas de la zona.

Programa promoción de capacitación no formal en temas específicos

Realización de cursos cortos de formación para cubrir diferentes demandas no satisfechas, posibilitando nuevos servicios.

Durante el verano se pueden realizar aprovechando la infraestructura escolar y de albergues para facilitar el alojamiento a los que se desplazan dentro del Valle (alumnos y profesores).



Prioridad: *media alta*
Impacto: *alto*
Requerimientos: *medio alto*
Dificultad: *medio alta*

Propuestas:

- Ciclos de charlas para emprendedores; aspectos generales y conocimientos básicos. Identificación de necesidades de la zona y potencialidades de los grupos sociales para conformarlos.
- Desarrollos de microemprendimientos: normas, aspectos comerciales, organizacionales, bancarización, inversiones, créditos, requerimientos.
- Capacitación en comercialización; sistemas; criterios; uso de la tecnología; marca; calidad; normas de higiene y seguridad. Determinación de mercado; cómo acceder al posible cliente; vinculación con plataformas de ventas, etc. Merchandising.

Programa recuperación de tecnología constructiva e innovación

Articular la formación de los jóvenes con innovación y tecnología, tendiente a una aplicación en temas concretos; por ejemplo, en el mejoramiento de la calidad de la vivienda. Proponer a la Provincia que se exceptue en el Alto Valle el cumplimiento de la normativa de edificación en lo referente al uso del adobe y desarrollar las exigencias de seguridad para su uso. Por ejemplo trabajar con la estructura antisísmica y las paredes con cañerías con ladrillo y el resto adobe. Trabajar con materiales del lugar explorando su mejoramiento y optimización; la formación de mano de obra adecuada; la incorporación de nuevos materiales; la posibilidad de uso de materiales reciclados; de tecnología de punta y de materiales del lugar que perdieron su aplicación; etc.



Prioridad: *media alta*

Impacto: *muy alto*

Requerimientos: *medio alto*

Dificultad: *media*

Propuesta:

Conferencias sobre utilización del adobe en zonas sísmicas. Cursos de capacitación en adecuación del adobe a los nuevos estándares. Se puede hacer desde escuelas terciarias en todo el Valle, agregando tecnología adecuada para resolver los requerimientos actuales. Curso sobre el uso y la construcción con suelo cemento y construcción en piedra (material muy abundante en

la zona).

Capacitación en construcción de muros trombe y otros diseños bioclimáticos. Se puede hacer pruebas piloto en edificios como hospitales u otras dependencias de salud o educación, esto mejoraría la climatización de los locales y ahorraría energía lo que permitirá dedicar ese gasto a otros fines.

El reemplazo de los cercos de enramada por los de adobe cumple la doble función de recuperar un oficio tradicional, el de reducir consumo de vegetales y evitar los problemas de incendio en la cercanía de los hogares.

Capacitación en construcción de cocinas y calefones solares, especialmente destinado para la población dispersa. Actualmente se realiza en una escuela terciaria con los alumnos por lo tanto su fortalecimiento y capacitación para otros municipios puede ser de gran valor.

Capacitación y construcción de filtros de agua domésticos.

Curso de condiciones de ventilación y asoleamiento.

Laboratorio de innovación para la construcción e infraestructuras

Programa de capacitación digital

Propuesta:

· Activación de los puntos digitales. La existencia de los puntos digitales que permanecen sin uso reflejan la falta de interés porque los potenciales usuarios aún no descubrieron su utilidad o porque sienten gran dificultad de explorar un instrumento que les resulta muy ajeno. Por lo tanto, se deben encontrar mecanismos para acercar más amigablemente esta tecnología a la población.

· La capacitación en procesos simples de bancarización y manejo digital permite cobros de subsidios, jubilaciones y sueldos de manera más sencilla.

· Formación de capacitadores digitales de nivel básico. Aprovechando los recursos disponibles.

· Capacitación para venta digital.







EJE 4. Dinamización Económica

Desde el punto de vista económico productivo, todo el Alto Valle presenta aspectos que son característicos en los 5 municipios como las condicionantes ambientales, la alta concentración de la tierra, las dificultades de acceso al agua, la insuficiente tecnología y estructuras organizativas débiles.

Posee un sistema productivo diverso, en el que conviven actividades muy dinámicas y de alta rentabilidad, con un sistema de fuerte vínculo con la tierra ancladas en prácticas ancestrales y agroecológicas pero de gran fragilidad y limitadas al autosustento. Es importante apoyarse en todas esas potencialidades para incrementar la producción y su valor, generando mejores condiciones y una distribución más equitativa.

La potencialidad de este valle es significativa y la incorporación de estrategias específicas y tecnologías, permitiría desplegar estas capacidades para el beneficio de los pobladores.

Programa productivo

agricultura / ganadería

y afines

Problemas detectados:

- Poca rentabilidad de la producción en la escala del pequeño productor.
- Poca capacidad de inversión en los procesos productivos.

Objetivo:

Incrementar la producción y su valor, generación de más riqueza propiciando una distribución más equitativa.

La potencialidad de este valle es significativa y la incorporación de estrategias específicas y tecnologías, permitiría desplegar estas capacidades para el beneficio de los pobladores.



“El cambio climático se suma a los desafíos a los que se enfrentan los sistemas alimentarios y agrícolas. Representa una amenaza fundamental para la seguridad alimentaria mundial, el desarrollo sostenible y la erradicación de la pobreza” FAO.

Fundamentación:

La producción agropecuaria es un eslabón indispensable para la elaboración de alimentos que deberá aumentar en torno al 60% para el 2050 para hacer frente al incremento de la demanda de la población según las estimaciones de la FAO, por lo cual es una actividad que debe estimularse y fortalecerse.

Por otro lado, se debe aprovechar todo lo producido, y evitar que se deseché parte de los alimentos gene-

rados. Según la misma fuente, se estima que en el mundo entre un 30 y 40% de los alimentos se desperdician. Existiendo situaciones de mala alimentación en parte de la población de la zona, este tipo de desaprovechamiento resulta inadmisibles.

La producción agropecuaria local también se manifiesta como un sector de vulnerabilidad, debido a la desarticulación entre los procesos de producción hasta la comercialización.

Se necesita generar procesos de innovación que permitan a los agricultores fortalecer sus sistemas productivos y su vinculación con el mercado. Para ello se analizarán posibilidades de tecnificación adecuada.

Hacen falta estímulos y apoyo para que se pueda incorporar valor agregado a lo que se produce. Contar con equipamiento para el almacenamiento y procesamiento de estos productos sería una posibilidad interesante a explorar, porque permitiría opciones en el proceso de comercialización evitando la venta a precios subvaluados; su procesamiento puede generar más recursos.

El valle cuenta con importante biodiversidad, las particulares características de su clima disminuye sustancialmente la presencia de plagas y enfermedades lo que posibilita que los productores con un enfoque agroecológico realicen producciones de alimentos de calidad y sanos lo que es sin duda una gran fortaleza del territorio.

La actividad turística puede ser una gran aliada si se planifica y orienta hacia el turismo cultural con pautas de sostenibilidad, actividad en la que puede participar una gran diversidad de actores del lugar.

Beneficios del Programa:

- Incorporar tecnología para:
 - > Incrementar y mejorar la producción
 - > Mejorar la comercialización
 - > Aumentar la cadena de valor



Destinatarios: mayoritariamente población rural.
Prioridad: muy alta
Lugar de aplicación: en todo el Alto Valle, y diferenciado según el tipo de proyecto (prioritariamente en las áreas rurales).

PROYECTO FORTALECIMIENTO DE PROCESAMIENTO DE LA MATERIA PRIMA

- La posibilidad de contar con inversión para el desarrollo de salas de procesamiento en el marco de normativas flexibles, podría generar fuentes de empleo genuinas ya que la producción del valle es diversificada y de buena calidad.
- Incorporar valor agregado a lo que ya se produce en el Valle, explorar algunas iniciativas de pequeña escala a partir de los productos ya impuestos en el lugar como salsa de tomates, escabeches, productos deshidratados, dulces, quesos, productos de perfumería con aromáticas, etc.
- Investigar la producción de pellet de alfalfa. Generar procesos de transformación y conservación, permitirá mejorar la suplementación y alimentación de los rebaños en el territorio. La presencia de este cultivo en los tres departamentos es muy importante. En el departamento de La Poma, constituye el 80% de las tierras con riego. En caso de excedente se podría evaluar su exportación.

- **Prioridad:** alta
- **Impacto:** medio alto
- **Requerimientos:** medio
- **Dificultad:** medio

PROYECTO DE APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ARTESANÍAS

- Estimular los talleres familiares artesanales con provisión de tecnología básica (cardadoras, ruecas, telares, etc).
- Trabajar sobre la calidad de diseños de productos artesanales; encuentro con diseñadores: talleres de creatividad, incubadora de proyectos.
- Promocionar los productos de buen diseño mediante premios, una campaña virtual y programas de comercialización.
- Diversificación de la producción para satisfacer a los potenciales consumidores.
- Promover circuitos internos y de distinto carácter según las potencialidades del área.
- > Diseñar circuitos con productos diversos, complementándose con el desarrollo de sus sistemas productivos campesinos.

> Mejorar el camino de los artesanos, incorporando señalética que invite a los turistas a bajar la velocidad en señal de respeto al trabajo de los artesanos; con identificación de ellos y su ubicación a lo largo de la ruta. Implementar algunas instalaciones básicas (hay muchas casas abandonadas que mediante un acuerdo con algún dueño se podría crear un espacio gastronómico con comidas tradicionales y ofrecer servicios sanitarios; centro de interpretación, exhibición de productos y venta), lo que permitiría otro acercamiento del visitante. Para más adelante se puede estudiar el mejoramiento del pavimento poniendo intertrabado, para que no levante polvareda (y estropee los productos exhibidos, especialmente los tejidos).

- **Prioridad:** *media alta*
- **Impacto:** *medio alto*
- **Requerimientos:** *medio*
- **Dificultad:** *medio baja*

PROYECTO DE FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD RURAL

- Mejoramiento de la tecnología para la producción agrícola: el equipamiento, tractores y maquinaria agrícola, retroexcavadora.
- Mejoramiento de la infraestructura ganadera, (corrales, refugios, alambrados), boyeros eléctricos, cercas, instalación de mangas y corrales de aparte etc.
- Salas de acopio de la producción de frescos (cámaras frigoríficas), lugares de almacenamiento y secaderos (ver cantidad y distribución dentro del Alto Valle), adecuados en capacidad y tecnología. Camión de transporte para la producción.

- **Prioridad:** *alta*
- **Impacto:** *muy alto*
- **Requerimientos:** *alto*
- **Dificultad:** *muy alto*

PROYECTO INVERSIÓN PARA DESARROLLO DE SISTEMAS PRODUCTIVOS

- Créditos para la incorporación de tecnología en la producción
- Asesoramiento fiscal
- Información sobre programas de estímulos y apoyo a la producción

- **Prioridad:** *muy alta*
- **Impacto:** *muy alto*
- **Requerimientos:** *medio*
- **Dificultad:** *medio*

PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LA COMERCIALIZACIÓN

Dada la transversalidad de este aspecto se identifican las siguientes líneas de trabajo:

- Generación de normativas apropiadas para la comercialización de productos agroecológicos. Armar marca Alto Valle (ver cómo se articula con Marca de Salta que se menciona en el Plan Estratégico 2030 provincial).
- Mejorar la calidad de producción de especias para una comercialización en mejores condiciones en el mercado (productos orgánicos, comida gourmet, etc).
- Capacitación en buenas prácticas y generación de valor agregado.
- Microcréditos para insumos en la comercialización de la producción
- Instalación de espacios de comercialización permanente (predios feriales, locales de venta en puntos estratégicos, generación de páginas e-commerce, etc)
- Estructurar la comercialización de lo que se procese, establecer con claridad su funcionamiento. Esto es especialmente necesario para uno de los cultivos insignia de la zona: el pimiento.
- Estímulo a la realización de ferias y actividades de intercambio e interrelación a nivel local e interregional. Gestionar apoyos público – privados con interrelación de comunidades organizadas, ONG y gobierno local.

- **Prioridad:** *muy alta*
- **Impacto:** *muy alto*
- **Requerimientos:** *medio bajo*
- **Dificultad:** *medio bajo*

PROYECTO FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO

Se podrá brindar asesoramiento sobre los siguientes aspectos:

- Jurídico-administrativos, para la conformación de cooperativas u otros.
- Comerciales: facturación, cuentas bancarias, marcas colectivas, comercio justo, etc.

- **Prioridad:** *media alta*
- **Impacto:** *alto*
- **Requerimientos:** *bajo*
- **Dificultad:** *medio alto*

Programa de fortalecimiento de las comunidades vulnerables rurales y periurbanas

Problemas destacados:

- Dificultad en el acceso a la tierra y al agua
- Bajo nivel de tecnificación
- Dificultoso acceso a los servicios
- Déficit en cantidad y calidad del hábitat
- Ingresos bajos

Objetivo:

Mejorar la calidad de vida de la población más vulnerable del Alto Valle logrando capacidades e inserción en el mercado económico de manera sostenible (artesanal; turístico cultural, rural, agrícola, etc.) a través de la transferencia de conocimientos e innovación en asociación con empresas B, gobiernos locales y otras entidades. También es posible apoyar la generación de alternativas de comercialización diferentes a través de mecanismos más ventajosos para los productores.

Promover y difundir la cultura rural vallista como parte de su autoafirmación identitaria generando redes de conocimiento e innovación en articulación público - privada.

Fundamentación:

La cultura vallista - andina que se enraíza en su patrimonio natural, donde su población custodia y enriquece su patrimonio cultural, constituye un sistema único. La población mayoritariamente campesina es la portadora de este sistema de bienes, sus condiciones de vulnerabilidad y malas condiciones de vida deben resolverse a la brevedad, su marginación o empobrecimiento impulsará la migración. Su desmembramiento o pérdida significa la ruptura de un tejido social que acarrea enormes costos sociales y culturales.

Beneficios del programa:

- Aumentar y mejorar la producción
- Proteger la biodiversidad
- Fomentar la cría de animales más amigables con el ambiente
- Disminuir la pobreza



Destinatarios: *Población vulnerable.*

Prioridad: *muy alta*

Lugar de aplicación: *en todo el Alto Valle, y diferenciado según el tipo de proyecto (prioritariamente en las áreas rurales).*



PROYECTO IMPULSO A PEQUEÑOS PRODUCTORES PARA CONSUMO LOCAL. HUERTAS FAMILIARES / ANIMALES DE GRANJA

En las cabeceras de los municipios a nivel periurbano se propone estimular las huertas familiares y aumentar el periodo de utilidad a más meses con inversiones como invernaderos caseros, etc. Al interior de los departamentos este tipo de equipamientos se hace más complejo y más costoso por las condiciones del clima, sobre todo por los vientos.

Las posibilidades de producción de algunos insumos de huerta podrían potenciarse con estímulos de inversión, apoyo financiero y sobre todo apoyo para la comercialización para ubicar lo producido, generando cadenas internas de abastecimiento de lo producido en el valle.

Capacitación en la generación de espacios de almacenaje de agua para riego a pequeños productores y comunidad agropecuaria familiar con recursos a su alcance.

Mejorar la calidad de suelos con armado de composteras en los emprendimientos pequeños, y contribuir a incorporar los productos que se cosechen en circuitos de comercialización de productos de calidad.

Producción de aromáticas en general, lavanda en particular, con pocos requerimientos y permitiría pequeñas comercializaciones en la zona.

Mejorar las curvas de nivel para optimizar el área de cultivo. Instalación de montes frutales, etc.

Fortalecer la producción, el intercambio y venta de semillas locales.

- **Prioridad:** *muy alta*
- **Impacto:** *muy alto*
- **Requerimientos:** *medio bajos*
- **Dificultad:** *medio alto*

PROYECTO INVERSIÓN PARA PEQUEÑOS DESARROLLOS PRODUCTIVOS

El pequeño productor tiene prácticas agrícolas más respetuosas con el ambiente, que la misma actividad intensiva, pero debe incrementar la eficiencia en el uso de los recursos para satisfacer las necesidades del presente y garantizar iguales o mejores condiciones para las generaciones venideras.

· Microcréditos para la incorporación de tecnología en la producción

· Realizar pequeñas inversiones en tecnología de riego.

· Asesoramiento sobre la Ley Nacional de fomento a la agricultura familiar (Ley Nac. 27118/2014, a la que le falta la reglamentación; Ley provincial N°7131 y modificatorias)

- **Prioridad:** *alta*
- **Impacto:** *muy alto*
- **Requerimientos:** *medio*
- **Dificultad:** *medio alto*

PROYECTO INCENTIVO A LA CRÍA DE CAMÉLIDOS Y OTROS

· Proyecto de apoyo a la trashumancia. Especialmente la cría de camélidos que son más compatibles con el cuidado ambiental

· Asesoramiento gratuito para este tipo de emprendimientos.

· Creación de una línea de crédito para pequeñas infraestructuras necesarias para este tipo de actividad.

· Mejoramiento de las parcelas de forrajes, verdeos de invierno, pasturas perennes, etc.

- **Prioridad:** *alta*
- **Impacto:** *alto*
- **Requerimientos:** *medio*
- **Dificultad:** *medio alto*

PROYECTO FORTALECIMIENTO DEL PROCESAMIENTO ARTESANAL DE MATERIA PRIMA

· Facilitar los equipamientos familiares para la producción, trilladoras, molinos multipropósito, deshidratadores solares, salas de transformación de la producción quesera, chacinados, dulces.

· Impulsar el estatus libre de brucelosis en el territorio que garantice la salud pública y fortalecer la comercialización de los rebaños caprinos y ovinos, así como sus subproductos.

· Capacitación continua en talleres artesanales, generación de valor agregado en origen de los productos de la agricultura familiar.

- **Prioridad:** *alta*
- **Impacto:** *alto*
- **Requerimientos:** *media*
- **Dificultad:** *media*



Programa optimización de la actividad turística

Problemas destacados:

- La actividad turística tiene pocos días de pernocte
- Consume poca artesanía
- No es muy consciente del valor patrimonial del área visitada
- Está muy concentrada territorialmente
- La actividad no involucra a gran parte de la población local, por lo tanto debe distribuir mejor el beneficio
- Ingresos bajos

Objetivo:

- Orientar a la actividad turística para incentivar el desarrollo y minimizar los impactos negativos de su autoafirmación identitaria generando redes de conocimiento e innovación en articulación público - privada.

Fundamentación:

Tanto la belleza de estos paisajes como la historia que explica su génesis y evolución son muy relevantes, lo que exige una serie de cuidados en su manejo.

Éstas características son un gran recurso para el turismo, pero si no están bien manejadas puede producir su deterioro. Por lo tanto, siendo el turismo una actividad económica muy importante y dinámica para la zona, necesita un manejo adecuado del territorio. Esto debe encararse con una planificación con visión sistémica donde la micro región funcione como un todo, y cada parte juegue su papel, en el que todos son importantes, para lograr un desarrollo sostenible.

La actividad turística, cuando está planificada para un territorio específico, permite que la comunidad local la

gestione y obtenga una serie de beneficios que resultan en la mejora de vida de la población. Permite la generación de riquezas en el territorio y una distribución equitativa; la creación de nuevos empleos, la oportunidad de emprendedurismo, la autovaloración de su propia cultura y recursos.

Esto requiere la constante capacitación multidisciplinaria para un mejor funcionamiento en la actividad turística con el conocimiento y valoración del área: la información histórica, geográfica y patrimonial para su posterior transmisión. Desde lo cultural, para el cuidado de su hábitat, para el buen trato y entendimiento de sus visitantes, hasta la capacitación tecnológica, para el uso de herramientas digitales que mejoren el servicio.

Dado que hoy la oferta se encuentra muy concentrada en ciertos municipios, la elaboración de circuitos territoriales que integren los cinco municipios permitiría una mejor y mayor difusión, trabajar de forma articulada institucionalmente, sería una forma de alcanzar un trabajo en conjunto que logre distribuir con mayor equidad los beneficios del turismo.

Integrar en el cuidado del ambiente y el patrimonio al turista evitaría el mal uso o el deterioro de éstos; para ello se deben plantear distintas acciones de concientización.

La estrategia más importante es la orientación a impulsar en las políticas turísticas que deben tener un fuerte acento en lo cultural y lo ecológico, a fin de realizar un ensamble adecuado a los valores de la zona.

Beneficios del programa:

- Incrementar la actividad turística y orientarla hacia la especialidad de turismo cultural.
- Distribuir mejor en el territorio los beneficios del turismo
- Cuidar el ambiente y el patrimonio
- Mejorar la calidad de los servicios turísticos
- Integrar económicamente la población local
- Posicionar mejor el circuito del Alto Valle.



Destinatarios: sectores vinculados al turismo, población local, turistas.

Prioridad: *media*

Lugar de aplicación: en todo el Alto Valle, prioritariamente en los municipios que tienen menos desarrollo turístico: La Poma, Payogasta; Seclantás y Molinos..

PROYECTO DE POSICIONAMIENTO DE LA OFERTA CULTURAL

Posicionamiento de los museos del Alto Valle Calchaquí
Museo Arqueológico Pio Pablo Diaz

Fortalecer la difusión del museo.

Ayudar a consolidar los inventarios, completar y digitalizar.

Realizar exposiciones virtuales con material que se encuentra en la reserva del museo.

Proponer una filmación de tipo 360° con el recorrido del museo con la colección que está exhibida.

Generar actividades fuera de sede, por ejemplo, encuentros de artesanos del lugar para recrear los diseños existentes en las piezas del museo.

- **Prioridad:** *alta*
- **Impacto:** *medio alto*
- **Requerimientos:** *medio bajo*
- **Dificultad:** *bajo*

Museo de la luz- James Turrell

Incrementar la visibilidad a nivel nacional

Facilitar la accesibilidad para los lugareños.

PROYECTO POSICIONAMIENTO DE LOS ESPACIOS Y SERVICIOS TURÍSTICOS

Desarrollar un concepto comunicacional para la micro región que incluya distintos aspectos y distintos soportes según el público destinatario.

Desarrollo de marca del AVC

Unificar y revisar la señalética general de todo el área, entendiéndose como un sistema envolvente, en conjunto, uniéndose a las regiones cercanas para emitir un mismo mensaje.

Generar mayor información en los puntos de interés, como códigos QR

Para potenciar la oferta turística, que posean condiciones de ser difundidos sin que peligren sus atributos, se propone la elaboración de una guía turística, trabajada conjuntamente con los guías turísticos locales que puedan contribuir y desarrollar el turismo cultural.

Conformación de centros de interpretación

- **Prioridad:** *medio*
- **Impacto:** *medio alto*
- **Requerimientos:** *medio*
- **Dificultad:** *media*

PROYECTO CAPACITACIÓN PARA APOYO A SERVICIOS TURÍSTICOS

Capacitaciones, otra acción de rápida y fácil implementación. Debe ser de forma dual: Desde el punto de vista de los habitantes, entender que la actividad bien gestionada puede traer beneficios tales como generar empleos, mejor distribución de riquezas, la protección de su cultura, una visualización del turista como un aliado, como motor de apoyo a su propio trabajo y a su patrimonio; cursos de capacitación en los rubros hotelero y gastronómico. Desde el punto de vista del servicio al turista, capacitaciones en guiado, buenas prácticas en servicios, estudiar al turista, herramientas de planificación y manejo de la actividad, necesidades del visitante, calidad, etc.

Capacitación en idiomas y manejo comunicacional.
Prestando servicios en gastronomía y turismo.

- **Prioridad:** *media alta*
- **Impacto:** *muy alta*
- **Requerimientos:** *medio baja*
- **Dificultad:** *medio baja*

PROYECTO DESARROLLO TECNOLÓGICO

Herramientas tecnológicas: Su aplicación es otra acción rápida y poco costosa que mejoraría ampliamente el desarrollo y alcance de las actividades turísticas y productivas de toda índole de la región. La modernización, el respeto y cuidado de las tradiciones, no necesariamente son contradictorias a la implementación de la tecnología, encontrar los puntos de equilibrio para potenciar ambas cosas requiere del entendimiento de las costumbres y las capacitaciones precisas para llevarlo a cabo. Herramientas como redes sociales, aplicaciones para celulares y páginas web propias, resultan de gran utilidad al momento del contacto y reserva por parte de los clientes, también para el proceso de post-venta. Estos canales de comunicación son fundamentales a la hora del seguimiento de los visitantes que fueron parte de la experiencia, y también para el control de la actividad.

- **Prioridad:** *alto*
- **Impacto:** *muy alto*
- **Requerimientos:** *medio baja*
- **Dificultad:** *medio alta*

PROYECTO DE APOYO AL MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA HOTELERA

Asesoramiento técnico en distintos aspectos: arquitectónico, sostenibilidad

Asesoramiento para gestiones requeridas para el funcionamiento de los distintos establecimientos. Los trámites de habilitación son complejos y caros, por lo que algunos establecimientos funcionan sin esta habilitación y no tienen posibilidades de acceder a distintos beneficios, como la difusión oficial, los créditos para reinvertir u otros.

- **Prioridad:** *medio*
- **Impacto:** *alto*
- **Requerimientos:** *alto*
- **Dificultad:** *medio alto*

PROYECTO DESARROLLO DE TURISMO COMUNITARIO

· Una propuesta de resultados satisfactorios en otras regiones ha sido la Red de Turismo Comunitario. Esta estrategia impulsa los ejes de participación y de sostenibilidad.

· La Red de Turismo Comunitario de Argentina incluye a las familias con carencias económicas que desean incorporarse al mercado turístico, y genera productos acordes. Ofrece experiencias vivenciales con campesinos, alojamiento familiar, gastronomía típica, artesanías diversas, aprendizaje de oficios artesanales, caminatas, etc.

Existen diversas experiencias en el territorio y en el mundo sobre el desarrollo del turismo con comunidades campesinas. Es sumamente importante generar alternativas apropiadas a cada micro región en particular, donde exista un consenso y una apropiación de la propuesta por parte de la población, respetuosa de los recursos ambientales tanto los de gestión colectiva como los que no, la equidad en la distribución de tareas a nivel familiar y comunitario, el desarrollo de la producción local y sobre todo que promueva el arraigo de las familias al territorio.

- **Prioridad:** *media alta*
- **Impacto:** *alto*
- **Requerimientos:** *bajo*
- **Dificultad:** *medio*

PROYECTO CONSTRUCCIÓN DE REDES DE SERVICIOS

La nueva construcción empresarial propone múltiples vínculos entre los mismos y distintos rubros de servicios que integran la oferta para el turista para mejorar la cantidad y calidad. La articulación podría favorecer la incorporación de nuevos integrantes, diversificando y completando la oferta. La cooperación favorecería la búsqueda de calidad.

- Mesas de reuniones periódicas
- Construcción de una red de cooperación entre los distintos agentes turísticos

- **Prioridad:** *medio alta*
- **Impacto:** *alto*
- **Requerimientos:** *alto*
- **Dificultad:** *medio alto*







EJE 5. Protección y difusión cultural



Se trata de un patrimonio diverso plasmado en poblados, áreas, edificios y otros bienes de gran valor. La belleza de muchos de sus pequeños poblados muestra parte de la identidad y del proceso histórico del lugar, a través de sus espacios emblemáticos y de la fusión de sus construcciones con el paisaje.

Todo lo mencionado conjuntamente con fiestas, rituales, gastronomía, farmacopea, artesanías, tradiciones agrícolas, y numerosa población con conocimiento de técnicas ancestrales vinculadas a dicho patrimonio constituyen un sistema único.

Gran parte de este patrimonio, especialmente el inmaterial, está fuertemente anclado en la población rural, en los pequeños agricultores con formas de vida que tiene incorporados criterios de sostenibilidad, que se deben conservar y que la población urbanizada ha olvidado.

Este patrimonio, fruto del aporte de muchas generaciones, que da orgullo y pertenencia, no puede ser solo una carga para la población más vulnerable, debe formar parte de su desarrollo. Por todas estas razones es que el cuidado del patrimonio debe incluir centralmente a su población, porque si desaparece esta forma de vida, la riqueza del valle se opacará, perdiendo las raíces que le otorgan vitalidad y autenticidad.

Para el logro de los objetivos de protección patrimonial hay que elaborar una política dentro de parámetros o criterios de autenticidad, sostenibilidad y equidad generacional que avance en la búsqueda de respuestas de esta herencia que nos interpela.

Programa optimización de la actividad turística

Problemas detectados:

- Muchísimo patrimonio diverso y de gran valor, poco protegido
- Falta de inventarios y registros de los distintos tipos de patrimonio
- Falta de legislación local
- Insuficiente difusión
- Conceptualización del patrimonio, anclada principalmente en los monumentos naturales y culturales. Se requiere un reconocimiento más amplio e inclusivo de todos los bienes.

Objetivo:

Proteger, cuidar y manejar el valioso patrimonio de la zona.

El patrimonio cultural del AVC, de gran diversidad y valor, requiere una política integral para su protección con distintos ejes de trabajo: concientización, investigación, protección /salvaguarda y puesta en valor.

Fundamentación:

El patrimonio es un capital social no renovable por lo tanto su protección y cuidado es una obligación indelegable del Estado que conjuntamente con su comunidad deben establecer un compromiso para velar por este legado.

El patrimonio fortalece la cohesión social, el orgullo, y la pertenencia de la comunidad.

Beneficios del Programa:

- Fortalecer la identidad, la pertenencia y la cohesión social, reconociendo el inmenso valor del patrimonio de los valles.
 - Protección y valorización del patrimonio por sus comunidades.
- El patrimonio fortalece la cohesión social, el orgullo, y la pertenencia de la comunidad.



Destinatarios: *toda la comunidad y el turismo.*

Prioridad: *muy alta*

Lugar de aplicación: *todo el Alto Valle*

PROYECTO CONCIENTIZACIÓN

Para llevar adelante este Proyecto se sugieren las siguientes líneas de trabajo:

- Campaña de difusión del patrimonio, su valor y significado en programas de radio en pequeños unitarios.
- Talleres de concientización con los distintos aspectos que hacen al patrimonio, identificación de los bienes que lo componen, se recomienda hacerlo conjuntamente con la comunidad
- Registros fotográficos y audiovisuales.
- Concursos fotográficos, videos y relatos que reflejen los distintos patrimonios.
- Generar material didáctico para ser incorporado en los programas de las escuelas.
- Armado de material para difundir en otros medios: digitales, impresos (desde folletería hasta libros) Material técnico.
- Guías y mapas virtuales con información en los puntos de valor. Estos podrán elaborarse con la participación de los pobladores.

- **Prioridad:** *muy alta*
- **Impacto:** *muy alto*
- **Requerimientos:** *medio bajo*
- **Dificultad:** *medio bajo*

PROYECTO INVESTIGACIÓN

Objetivo:

Mejorar la comprensión del valor y significado del acervo cultural del Alto Valle Calchaquí, especialmente su patrimonio.

Algunos bienes ya fueron identificados y tienen protección y otros esperan ser identificados y protegidos, por eso es muy importante realizar el inventario para tener el universo de bienes a fin de diseñar la política de protección con sus prioridades

Se sugieren los siguientes trabajos:

- Registro e inventario del patrimonio tangible de la micro región. muebles, obras de arte, arquitectura, poblados y otros.
- Registro e inventario del patrimonio intangible: las unidades agropecuarias de escala familiar, la gastronomía, la artesanía, la danza, las coplas, leyendas, lengua, farmacopea, etc. con la participación de los pobladores.
- Accesibilidad e incremento de información en los distintos puntos de interés especialmente en los Graneros y en el Pueblo Antiguo La Poma
- Investigación de los distintos yacimientos arqueológicos
- Investigación del patrimonio gastronómico y los insusos usados en la cocina tradicional
- Investigación sobre la farmacopea
- Investigación sobre semillas originarias
- Investigación sobre la lengua

- **Prioridad:** *muy alta*
- **Impacto:** *muy alto*
- **Requerimientos:** *medio*
- **Dificultad:** *medio*

PROYECTO PROTECCIÓN Y SALVAGUARDA

Declaración del conjunto de municipios del Alto Valle como patrimonio inmaterial en sus distintas expresiones: las unidades agropecuarias de escala familiar, la gastronomía, la artesanía, danza, coplas, leyendas, farmacopea, lengua, etc.

Elaboración de normativas urbanas (recomendado enfáticamente) para los poblados que no lo tienen y su ejecución

Redacción de los ejes de un anteproyecto de protección patrimonial para distintos puntos del Alto Valle, por ej: Pueblo Antiguo La Poma y los Graneros de la Poma, entre otros y su puesta en marcha

- **Prioridad:** *muy alta*
- **Impacto:** *muy alto*
- **Requerimientos:** *altos*
- **Dificultad:** *alta*

PROYECTO PUESTA EN VALOR

Selección y diseño de estrategias para los distintos bienes: Los distintos bienes de valor: cascos históricos, los sitios arqueológicos y las áreas u otros, deberían tener buen mantenimiento. En el caso de encontrarse en perfectas condiciones se deberá consignar un manual de mantenimiento y ser revalorizados (puesta en valor) en el caso que amerite, a fin de evitar su deterioro y/o pérdida.

En el caso de Molinos, estudiar el avance del río que amenaza socavar la zona histórica.

Artesanía: promoción de la artesanía, fortalecimiento de las cadenas de producción, cooperación, diseño, valor simbólico, difusión, posicionamiento, comercialización. capacitarlos en comercio on line; talleres de capacitación en artesanía en sus distintos aspectos: transmisión de conocimientos, investigación.

Patrimonio gastronómico: trabajar para generar platos con certificación local.

Realización de un “Libro de Recetas del Alto Valle”, que reúna a través de distintas voces de la comunidad lo más distintivo y tradicional de la gastronomía local otorgando protagonismo a los autores.

Capacitación en gastronomía: Talleres de cocina con productos locales. Articulación con los artesanos para diseñar utensilios vinculados a la cocina o a la vajilla. Curso para procesamiento de alimentos: dulces, deshidratación, fermentos etc.

Estimular mediante distintos mecanismos el uso de ingredientes locales.

Patrimonio agropecuarios: mejoramiento de las condiciones de trabajo y rinde en las unidades agropecuarias de las unidades familiares.

Curso sobre plantas y semillas locales propiedades.

Patrimonio de la lengua: talleres de reflexión, importancia de la lengua, modismos, regionalismos. Recopilación de mitos, relatos y leyendas.

- **Prioridad:** *muy alta*
- **Impacto:** *muy alto*
- **Requerimientos:** *muy alto*
- **Dificultad:** *medio*





EJE 6. Fortalecimiento organizacional



Cuanto mayor son los desafíos que debe sortear el Estado y la comunidad, más cuidadosa debe ser la planificación de las medidas a tomar para elegir aquellas que sean más estratégicas, identificar los recursos disponibles o posibles y su mejor utilización. Por otro lado, generar espacios de cooperación y organización es imprescindible cuando los recursos son escasos.

Abrir espacios de diálogo y acción entre todos los actores del territorio, públicos y privados, encontrando los puntos de acuerdo, será fundamental para articular de manera sinérgica los nuevos desafíos. Uno de ellos es sin duda, pensar no solo en el plano local sino también en el micro regional para encontrar caminos de desarrollo para el AVC.

El fortalecimiento organizacional constituye una herramienta de cohesión de la comunidad que contribuye a la consolidación de las instituciones y también permite administrar más adecuadamente los recursos en su sentido más amplio.

Programa fortalecimiento institucional y fortalecimiento

Este programa, por sus características, es transversal a todos los proyectos enumerados, que más allá de lograr los objetivos propuestos, fomentará que la gestión efectiva la participación de los actores públicos o privados, ya sea a título personal o institucional.

Problemas detectados:

Organizaciones débiles o fragmentarias, con poca duración en el tiempo.

Pocas acciones encaradas por dos o más municipios.

Poca información de la micro región en cada municipio.

Objetivo:

Optimizar los niveles organizacionales e institucionales a fin de fortalecer a la comunidad.

Fundamentación:

La desaparición del Estado benefactor exige la modernización de la gestión y la articulación público - privada que permita optimizar las capacidades de los distintos participantes.

La falta de organización genera pérdida de recursos valiosos, oportunidades y competitividad. La cooperación es fundamental en este territorio si se apuesta al desarrollo.

El cerebro social, que apunta a generar cooperación y articulación, puede hacer la diferencia frente a desafíos inesperados.

Beneficios del Programa:

- Optimizar la utilización de los recursos existentes.
- Potenciar los recursos humanos a través de la cooperación.
- Mejor aprovechamiento de las oportunidades que surgen.



Destinatarios: *todos los actores posibles*

Prioridad: *muy alta*

Lugar de aplicación: *en toda la micro región*

PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES

Sistematizar la información existente y actualizarla permanentemente.

Optimizar el uso de información

Capacitar de manera permanente los recursos humanos.

- **Prioridad:** *muy alta*
- **Impacto:** *medio alto*
- **Requerimientos:** *medio bajo*
- **Dificultad:** *medio alto*

PROYECTO PROPICIAR LA ARTICULACIÓN INTERSECTORIAL Y MULTINIVEL DE LAS INSTITUCIONES

Utilizar la Ley Provincial N° 8130 para micro regiones en proyectos que involucren más de un municipio.

Propiciar convenios intermunicipales, para crear sinergia que permita enfrentar mejor los desafíos que exceden a las competencias de los municipios, (por ejemplo planta de tratamiento de residuos; leyes de protección, declaraciones de interés del Alto Valle, etc).

- **Prioridad:** *alta*
- **Impacto:** *alto*
- **Requerimientos:** *medio bajo*
- **Dificultad:** *medio*

PROYECTO INCREMENTAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

La participación ciudadana es indispensable para sostener cualquier gestión porque se requiere el consenso y el compromiso de los pobladores.

Generar estímulos para la participación en los distintos programas propuestos.

- **Prioridad:** *alta*
- **Impacto:** *alto*
- **Requerimientos:** *medio*
- **Dificultad:** *medio alto*





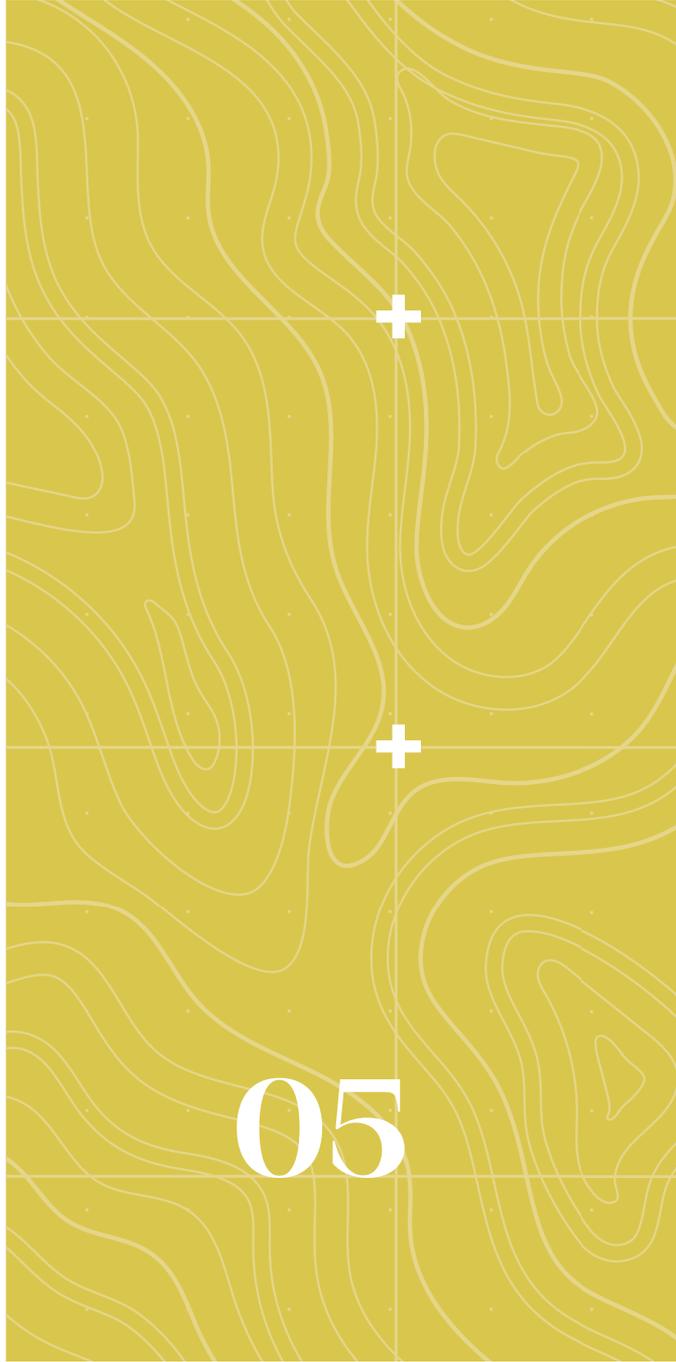
!/: Ponderación de los Proyectos

Ponderación de los Proyectos

*

REFERENCIAS DE PONDERACIÓN			
P	Prioridad		Estos dos factores conviene que tenga el mayor puntaje
I	Impacto		
R	Requerimientos		Estos dos aspectos conviene que tengan la menor puntuación
D	Dificultad		
	1 Bajo		4 Medio alto
	2 Medio Bajo		5 Alto
	3 Medio		6 Muy alto

EJES		PROGRAMAS	PROYECTOS	P	I	R	D				
1	OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA TERRITORIAL	1	INFRAESTRUCTURA DE COMUNICACIÓN	1	MEJORA DE RUTAS	6	6	6	5		
				2	MEJORA DE CAMINOS VECINALES	6	4	3	3		
				3	MEJORA DE CONEXIÓN A INTERNET, TANTO FIJA COMO MÓVIL	6	5	5	4		
		2	FORTALECIMIENTO DEL FUNCIONAMIENTO MICROREGIONAL	4	DELIMITACIÓN URBANA - RURAL	6	4	1	2		
				5	FORTALECIMIENTO DE POTENCIALIDADES DE LA MICROREGIÓN	6	4	2	2		
2	MANEJO AMBIENTAL SOSTENIBLE	3	OPTIMIZACIÓN DEL USO DEL AGUA	6	MEJORAMIENTO DE CUENCAS PARA APROVECHAMIENTO HÍDRICO	6	6	3	3		
				7	MEJORAMIENTO INTRAPREDIAL PARA OPTIMIZAR USO AGUA DE RIEGO	6	6	3	3		
				8	OPTIMIZACIÓN DEL AGUA POTABLE	6	6	4	4		
				9	OPTIMIZACIÓN DE EVACUACIÓN DE EFUEENTES	3	4	4	3		
		4	PROMOCIÓN DE ENERGIAS ALTERNATIVAS	10	ELABORACIÓN DE POLÍTICAS ENERGÉTICAS CON SISTEMAS ALTERNATIVOS	4	4	3	4		
				11	OPTIMIZACIÓN DEL USO ENERGÉTICO CON SISTEMA FOTOVOLTAICO O SOLAR	5	6	2	3		
				12	OPTIMIZACIÓN DEL USO ENERGÉTICO CON SISTEMA HIDROELÉCTRICO O EÓLICO	5	5	6	5		
				13	OPTIMIZACIÓN DEL USO ENERGÉTICO CON SISTEMA DE BIOGAS	4	6	6	6		
		5	PROTECCIÓN Y REPARACIÓN DEL AMBIENTE	14	PROTECCIÓN DE GLACIARES (PERMAFROST)	6	5	5	4		
				15	FORESTACIÓN	3	3	2	3		
				16	PROTECCIÓN DE AMBIENTE Y RECURSOS AMBIENTALES	3	4	3	4		
				17	REDUCCIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS QUE VAN A VERTEDERO	5	5	1	2		
		6	OPTIMIZACIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS	18	PLANTA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS SÓLIDOS	5	5	5	5		
				19	EQUIPARACIÓN DE GÉNERO	5	5	2	4		
		3	EQUIDAD Y DESARROLLO HUMANO	7	PROGRAMA SOCIAL	20	DIMINUCIÓN DE FACTORES DE RIESGO SOCIAL	3	4	3	5
						21	MEJORAMIENTO CALIDAD DE VIDA PARA FAVORECER ARRAIGO DE POBLACIÓN	5	6	3	4
						22	APOYO A LA EDUCACIÓN FORMAL	3	4	2	2
				8	EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN	23	PROMOCIÓN DE CAPACITACIÓN NO FORMAL EN TEMAS ESPECÍFICOS	4	5	4	2
24	RECUPERACIÓN DE TECNOLOGÍA CONSTRUCTIVA E INNOVACIÓN					4	6	4	3		
25	CAPACITACIÓN DIGITAL					5	5	3	4		
4	DINAMIZACIÓN ECONÓMICA	9	PRODUCTIVO AGRICULTURA / GANADERÍA Y AFINES	26	FORTALECIMIENTO DEL PROCESAMIENTO DE MATERIA PRIMA	5	4	3	3		
				27	APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ARTESANÍAS	4	4	3	2		
				28	FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD RURAL	5	6	5	4		
				29	INVERSIÓN PARA DESARROLLO DE SISTEMAS PRODUCTIVOS	6	6	3	3		
				30	FORTALECIMIENTO DE LA COMERCIALIZACIÓN	6	6	2	2		
				31	FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO	4	5	1	4		
		10	FORTALECIMIENTO DE LAS COMUNIDADES RURALES VULNERABLES	32	IMPULSO A PEQUEÑOS PRODUCTORES PARA CONSUMO LOCAL	6	6	2	4		
				33	INVERSIÓN PARA PEQUEÑOS DESARROLLOS PRODUCTIVOS	5	6	3	4		
				34	INCENTIVO A LA CRÍA DE CAMÉLIDOS Y OTROS	5	5	3	4		
				35	FORTALECIMIENTO DEL PROCESAMIENTO ARTESANAL DE MATERIA PRIMA	5	5	3	3		
		11	OPTIMIZACIÓN ACTIVIDAD TURÍSTICA	36	POSICIONAMIENTO DE LA OFERTA CULTURAL	5	4	2	1		
				37	POSICIONAMIENTO DE ESPACIOS Y SERVICIOS TURÍSTICOS	3	4	3	3		
				38	CAPACITACIÓN PARA APOYO A SERVICIOS TURÍSTICOS	4	6	2	2		
				39	DESARROLLO TECNOLÓGICO	5	6	2	4		
				40	APOYO AL MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA HOTELERA	3	5	5	4		
5	PROTECCIÓN Y DIFUSIÓN CULTURAL	12	VALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO	41	DESARROLLO TURÍSTICO COMUNITARIO	4	5	3	4		
				42	CONSTRUCCIÓN DE REDES DE SERVICIOS	4	5	1	3		
				43	CONCIERTIZACIÓN	6	6	2	2		
				44	INVESTIGACIÓN	6	6	3	3		
				45	PROTECCIÓN Y SALVAGUARDIA	6	6	5	5		
				46	PUESTA EN VALOR	6	6	6	3		
6	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL	13	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y CIUDADANO	47	FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES	6	4	2	4		
				48	PROPIAR ARTICULACIÓN INTERSECTORIAL Y MULTINIVEL DE LAS INSTITUCIONES	5	5	2	3		
				49	INCREMENTAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	5	5	3	4		



./.: Normativas

Normativas

*

La micro región posee un **valiosísimo patrimonio natural y cultural**, pero también con gran fragilidad.

Para protegerlo y compatibilizarlo con su desarrollo se requiere conformar un sistema de protección que articule los diferentes instrumentos normativos.

La obligación indelegable del Estado es preservar el patrimonio natural y cultural, ambos unidos en una concepción integral y racional que consagra en el Artículo 41 la Constitución Nacional.

Se plantea un **CUERPO DE NORMAS** cuyo objetivo es fortalecer la micro región y el sistema que conforman cultura y territorio vallisto. Este conjunto de normas se centraron en dos proyectos de ordenanza para cada municipio y un proyecto de ley provincial.

ORDENANZA MARCO DE PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO NATURAL Y CULTURAL

Se considera conveniente que cada municipio cuente con **una ordenanza de protección local en consonancia con los demás municipios** que conforman la micro región, sin perjuicio de que cada uno establezca las particularidades de su propio territorio y características.

En el proyecto se incorpora una visión amplia del patrimonio que abarca tanto lo natural como lo cultural y dentro de este último, se incluye lo tangible, lo intangible y el patrimonio viviente. De este modo se piensa en una mirada más abarcativa de lo que contemplan las normas actuales que suelen tener una aplicación de lo natural separado de lo cultural y en este último caso abocada al patrimonio arquitectónico y urbanístico, dejando sin herramientas para el reconocimiento y protección de un patrimonio importante y vigente en la comunidad como como son las costumbre, gastronomía, farmacopea, entre otros. El proyecto de ordenanza marco no incluye la declaración de ningún bien sino herramientas de gestión y categorización que permitan abarcar el amplio patrimonio natural y cultural y ser común a los cinco municipios en la búsqueda de articulación de criterios comunes que se complementan con aspectos específicos en cada municipio.

La propuesta fue enviada a los cinco municipios a medida que se iban realizando reuniones con cada uno de ellos. En el caso de Cachi, el municipio desarrolló un proyecto en el que la Consultora asesoró en aspectos puntuales con el objetivo señalado al principio y fue presentado al cuerpo legislativo, pero aún no posee sanción. En todos los casos los municipios mostraron interés pero se evaluó oportuno encarar su análisis y elevación en 2021 para poder involucrar a diferentes actores de la comunidad.

ORDENANZA DE DEFINICIÓN DE EJES DE CRECIMIENTO Y ÁREAS ESPECIALES DE LAS CABECERAS DE LOS MUNICIPIOS

Se trata de una herramienta fundamental de ordenamiento del territorio para afrontar las demandas de urbanización, sin afectar el patrimonio natural, cultural o productivo. La tarea implica aportar a los municipios una documentación consistente en planos georreferenciados y análisis de aspectos ambientales, culturales, productivos, aspectos de gran utilidad para los municipios.

Este proyecto previsto en la demanda original del PDT se trabajó en las reuniones con los municipios, participando distintos niveles de funcionarios desde los propios intendentes hasta concejales en algunos casos, los que demandaron incorporar la zonificación periurbana de áreas especiales (de reserva, natural, reserva urbana, de producción, etc) para respetar y proteger sus características. Se evaluó positivamente esta incorporación por el interés demostrado y por considerarlo beneficioso dentro de los lineamientos PDT-AVC.

Se entregaron cinco proyectos de ordenanzas (una por cada cabecera de municipio) en los que se fijan las posibles áreas de expansión urbana (con horizontes y etapas de ocupación), con el criterio de no localizar asentamientos en determinados territorios con alto valor (por razones de carácter natural, cultural o productivo) o de riesgo para la población y sus bienes. Asimismo en cada caso se incorpora a la ordenanza el estudio técnico que respalda la propuesta.

PROYECTO DE LEY PROVINCIAL DEL ALTO VALLE CALCHAQUÍ

Este instrumento normativo tiene cuatro objetivos principales:

1. Promover el concepto de MICRO REGIÓN
2. Promover el DESARROLLO de la micro región
3. Ordenar las normativas de protección EXISTENTES
4. Incorporar NUEVAS ÁREAS PROTEGIDAS

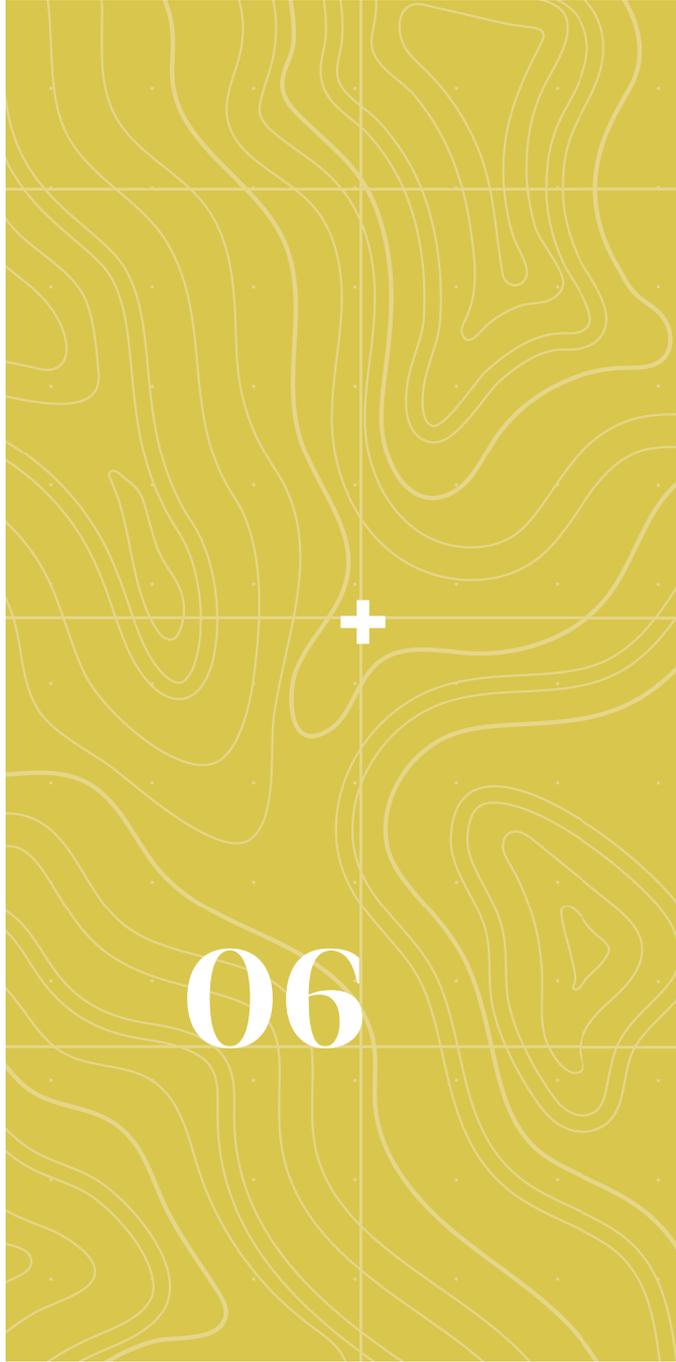
Dado que el PDT es un Plan, por lo tanto su carácter es eminentemente propositivo no imperativo, en el sentido clásico en que lo son las leyes, su aspecto principal es lograr que las futuras acciones de gobierno, tanto provinciales como municipales, se ordenen para conseguir los objetivos que se señalan, aplicando sus propuestas. Aparece la necesidad de avanzar en dar fuerza imperativa a sus más importantes aspectos, relacionados en primer término con el ordenamiento ambiental del territorio en el marco del PDT en esos aspectos. Todo ello teniendo presente que el Ordenamiento Ambiental del Territorio, es un instrumento principal en la política y gestión

ambiental, reconocido desde la propia Ley Nacional de presupuestos mínimos para la gestión sustentable del ambiente (Ley N° 25675), con alcance operativo en todo el país, y por la normativa provincial, como lo es la Ley N° 7070, que también considera prioritaria esta necesidad para asegurar el cumplimiento de sus objetivos. A tal propósito esta norma, además considera adecuado establecer los mecanismos y herramientas necesarios para su cumplimiento en los aspectos señalados, como facultad inherente a la jurisdicción provincial.

Se debe tener en cuenta que el proyecto incorpora todo lo ya protegido a nivel natural y cultural, y a este panorama se le suma lo que se propone proteger en el futuro en la micro región. Con este concepto se registraron los distintos tipos de áreas protegidas en el territorio. Esto resulta un paso significativo para visualizar el territorio en toda su integralidad.

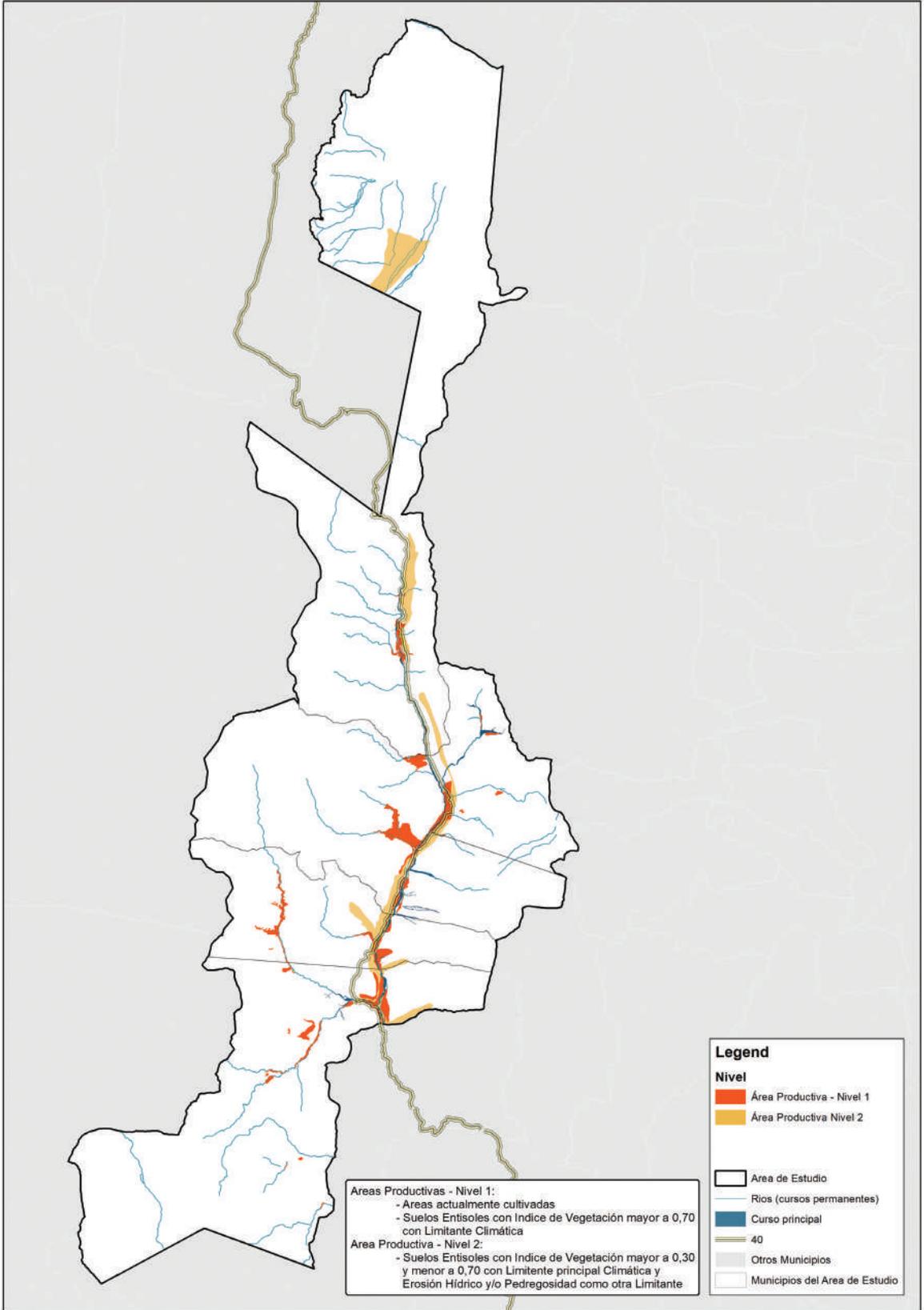
El proyecto de ley contempla además la conformación de una Comisión Consultiva con una constitución amplia y abarcativa desde lo temático, y algunas atribuciones vinculantes dentro de su rol asesor y técnico.



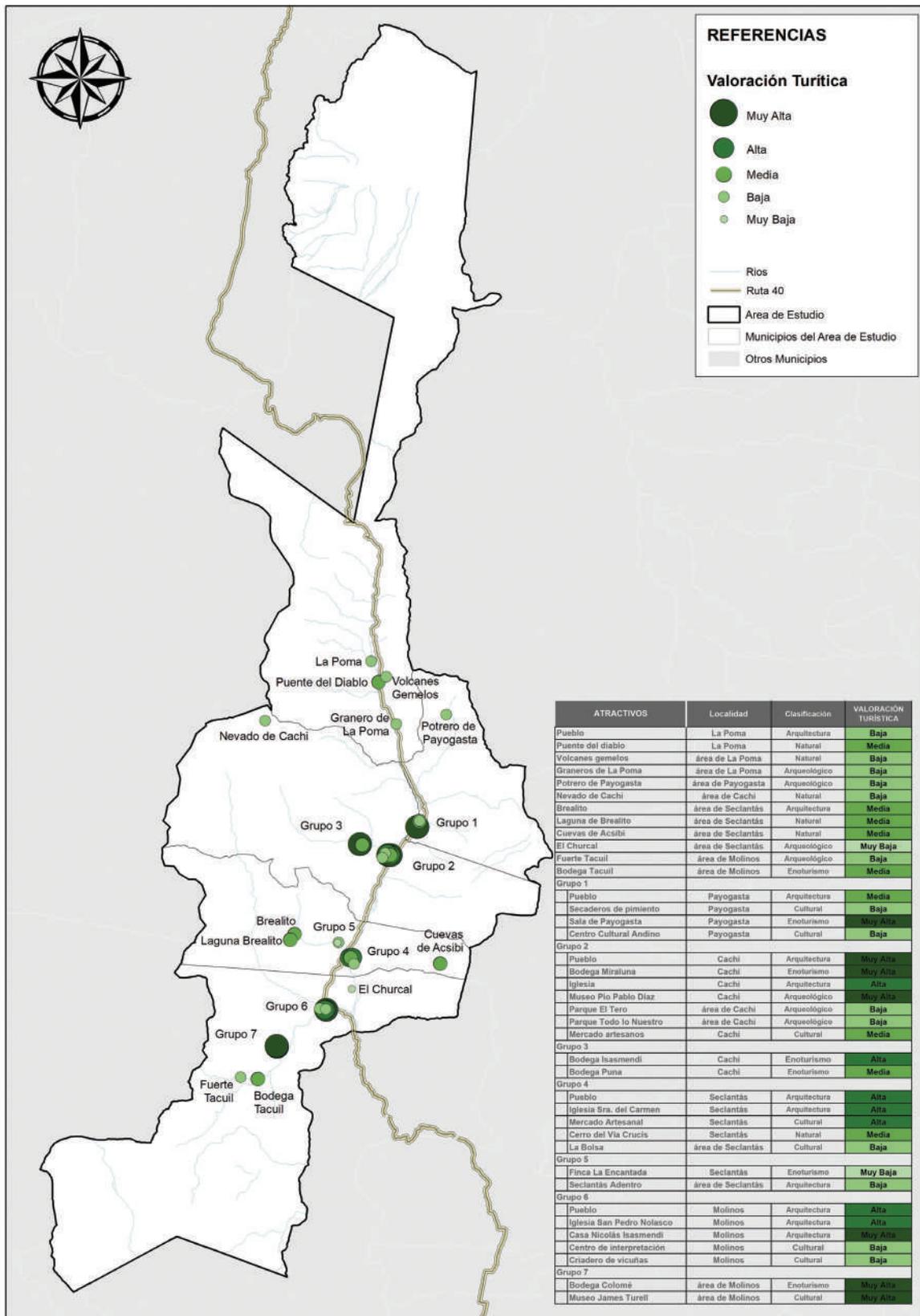




./.: Planos

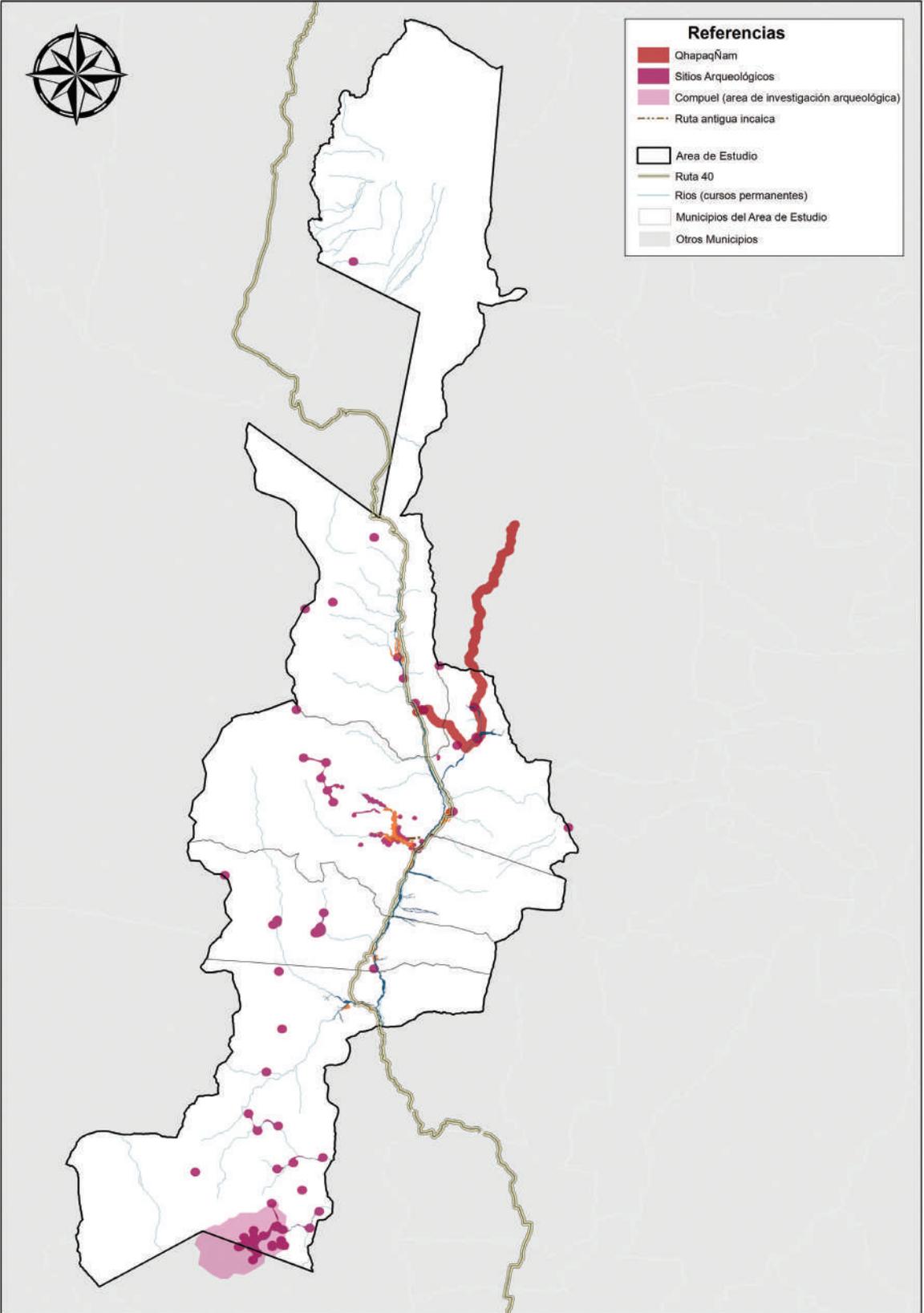


. Áreas Productivas

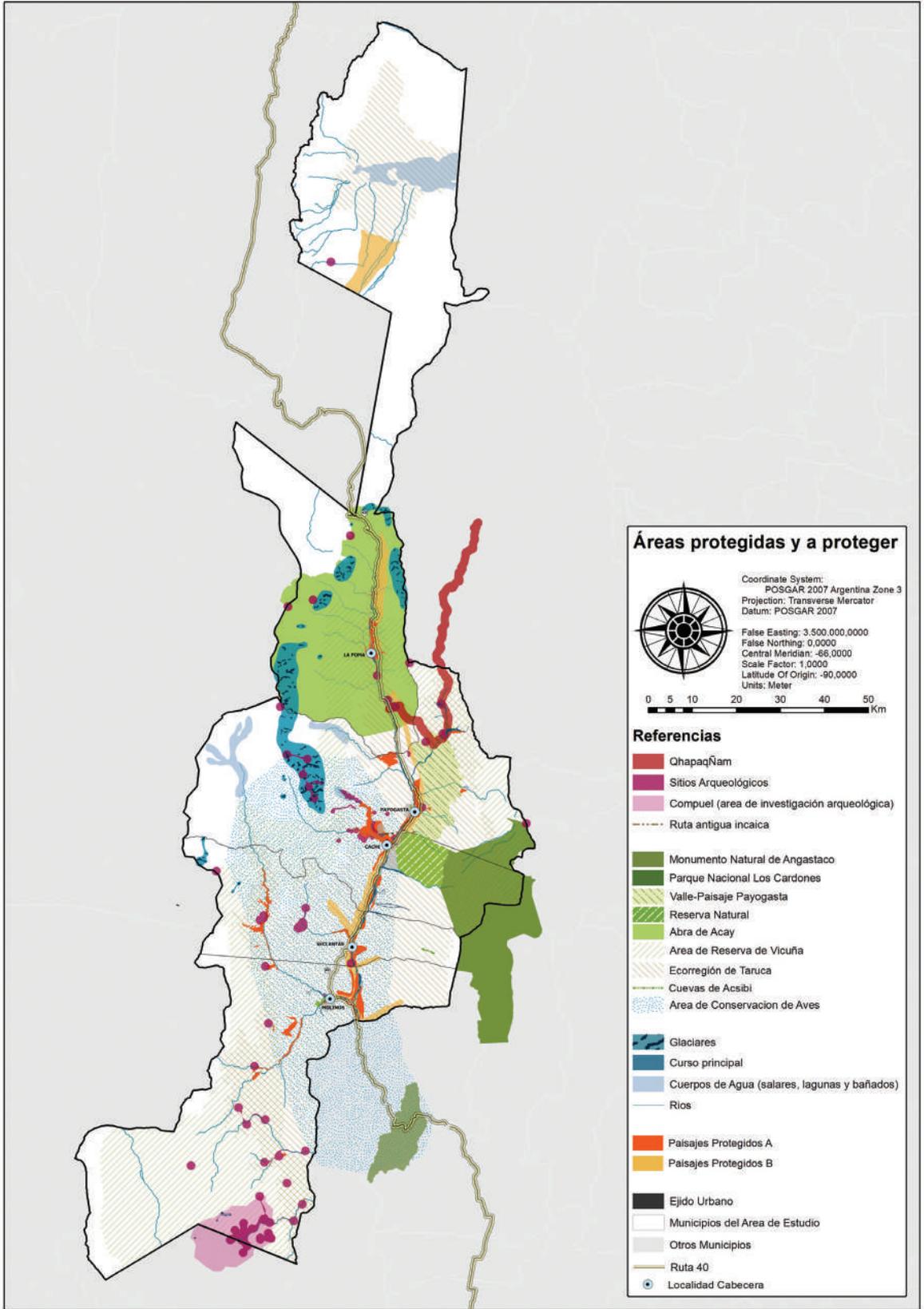


ATRATIVOS	Localidad	Clasificación	VALORACIÓN TURÍSTICA
Pueblo	La Poma	Arquitectura	Baja
Puente del diablo	La Poma	Natural	Media
Volcanes gemelos	área de La Poma	Natural	Baja
Graneros de La Poma	área de La Poma	Arqueológico	Baja
Potrero de Payogasta	área de Payogasta	Arqueológico	Baja
Nevado de Cachi	área de Cachi	Natural	Baja
Brealito	área de Sectantás	Arquitectura	Media
Laguna de Brealito	área de Sectantás	Natural	Media
Cuevas de Acsibi	área de Sectantás	Natural	Media
El Churcal	área de Sectantás	Arqueológico	Muy Baja
Fuerte Tacuill	área de Molinos	área de Molinos	Baja
Bodega Tacuill	área de Molinos	Enoturismo	Media
Grupo 1			
Pueblo	Payogasta	Arquitectura	Media
Secaderos de pimienta	Payogasta	Cultural	Baja
Sala de Payogasta	Payogasta	Enoturismo	Muy Alta
Centro Cultural Andino	Payogasta	Cultural	Baja
Grupo 2			
Pueblo	Cachi	Arquitectura	Muy Alta
Bodega Miraluna	Cachi	Enoturismo	Muy Alta
Iglesia	Cachi	Arquitectura	Alta
Museo Pio Pablo Diaz	Cachi	Arqueológico	Muy Alta
Parque El Tero	área de Cachi	Arqueológico	Baja
Parque Todo lo Nuestro	área de Cachi	Arqueológico	Baja
Mercado artesanos	Cachi	Cultural	Media
Grupo 3			
Bodega Isasmendi	Cachi	Enoturismo	Alta
Bodega Puna	Cachi	Enoturismo	Media
Grupo 4			
Pueblo	Sectantás	Arquitectura	Alta
Iglesia Sra. del Carmen	Sectantás	Arquitectura	Alta
Mercado Artesanal	Sectantás	Cultural	Alta
Cerro del Via Crucis	Sectantás	Natural	Media
La Bolsa	área de Sectantás	Cultural	Baja
Grupo 5			
Finca La Encantada	Sectantás	Enoturismo	Muy Baja
Sectantás Adentro	área de Sectantás	Arquitectura	Baja
Grupo 6			
Pueblo	Molinos	Arquitectura	Alta
Iglesia San Pedro Nolasco	Molinos	Arquitectura	Alta
Casa Nicolás Isasmendi	Molinos	Arquitectura	Muy Alta
Centro de interpretación	Molinos	Cultural	Baja
Criadero de vicuñas	Molinos	Cultural	Baja
Grupo 7			
Bodega Colomé	área de Molinos	Enoturismo	Muy Alta
Museo James Turrell	área de Molinos	Cultural	Muy Alta

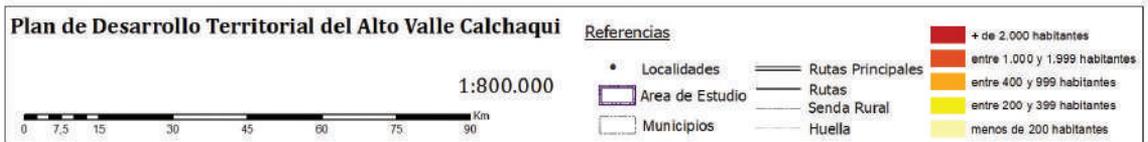
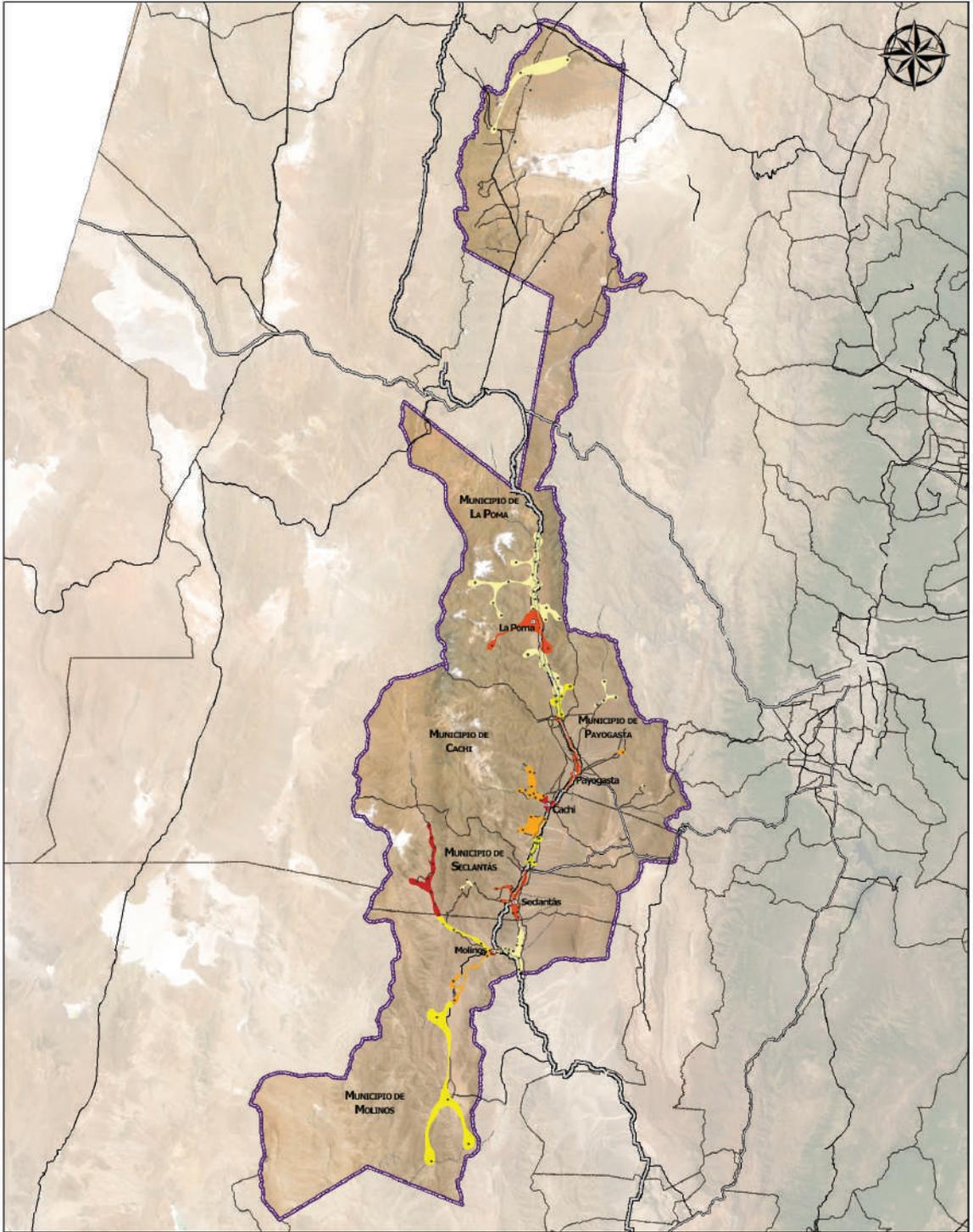
. Valoración Turística



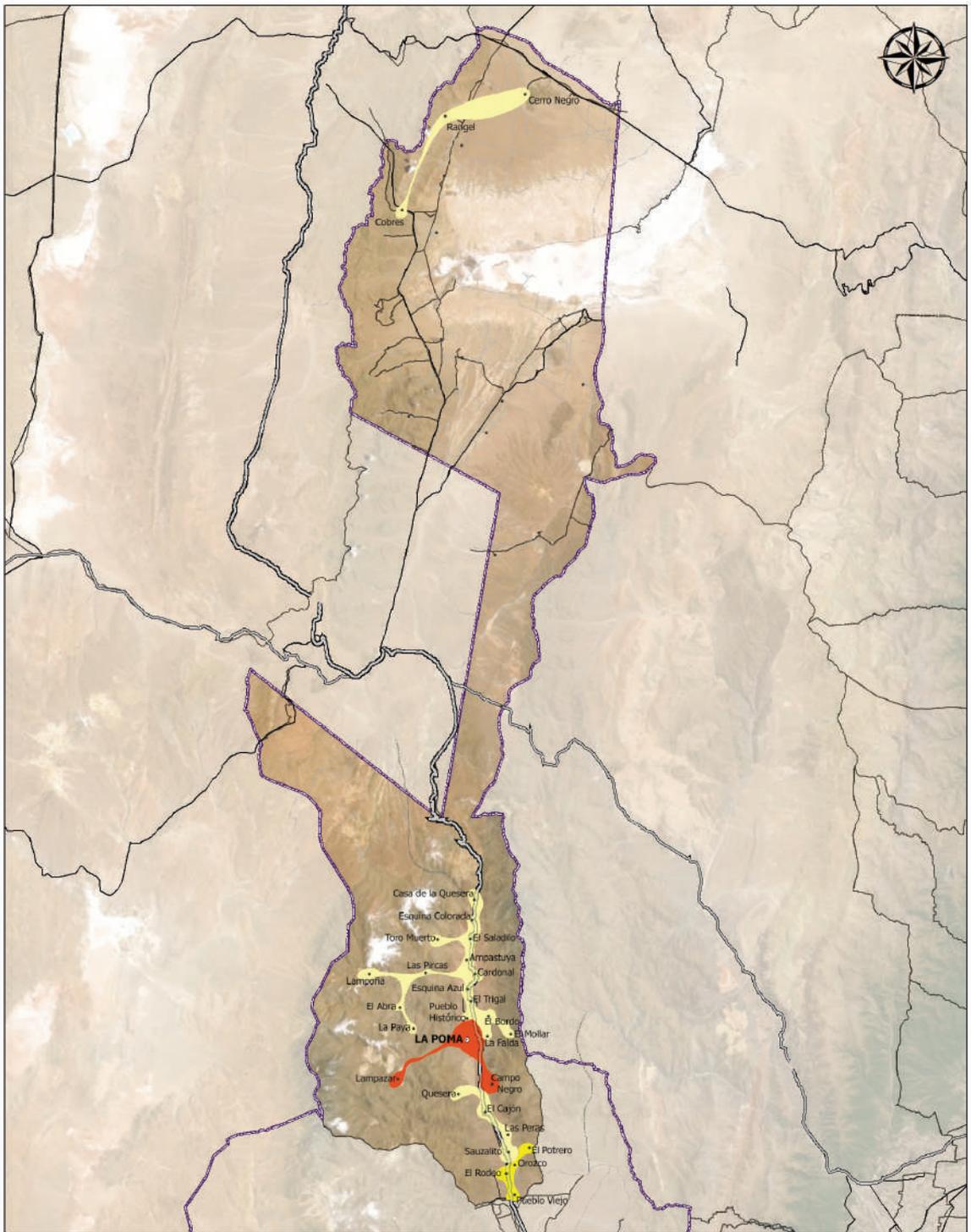
. Sitios de valor patrimonial cultural



. Áreas Protegidas y a proteger



. Áreas Pobladas: El Alto Valle Calchaquí



Plan de Desarrollo Territorial del Alto Valle Calchaqui

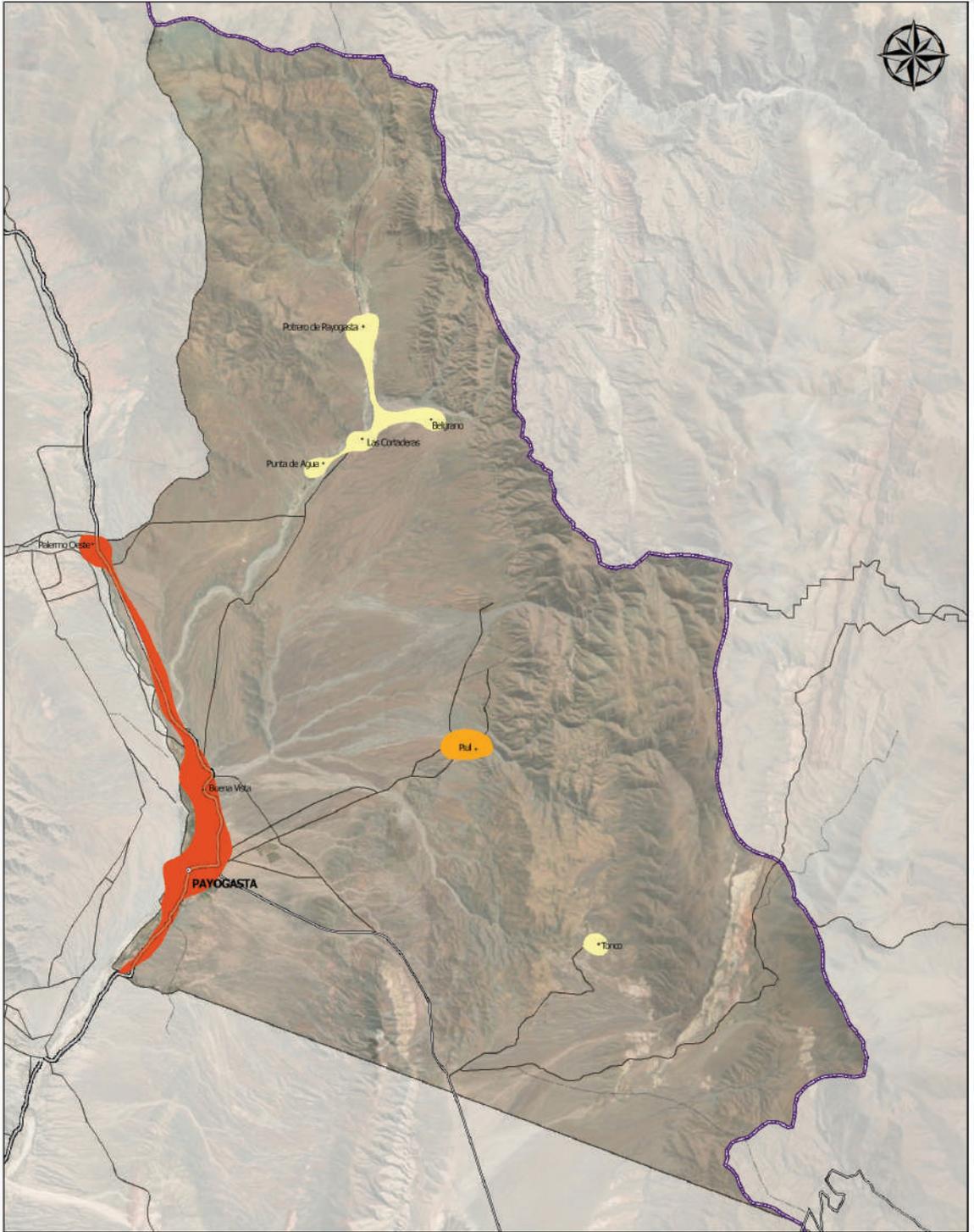
1:475.000



Referencias

- Localidades
- ▭ Area de Estudio
- ▭ Municipios
- ▬ Rutas Principales
- ▬ Rutas
- ▬ Sendas Rurales
- ▬ Huella
- + de 2.000 habitantes
- entre 1.000 y 1.999 habitantes
- entre 400 y 999 habitantes
- entre 200 y 399 habitantes
- menos de 200 habitantes

. Áreas Pobladas: La Poma



Plan de Desarrollo Territorial del Alto Valle Calchaquí

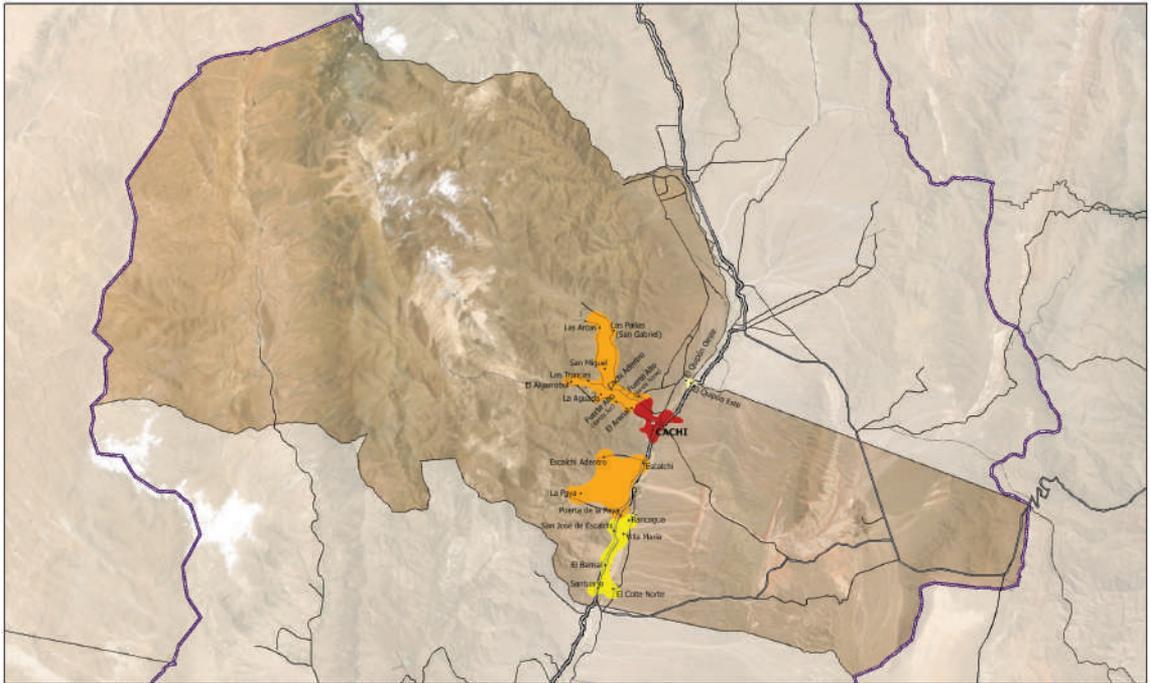
1:135.000



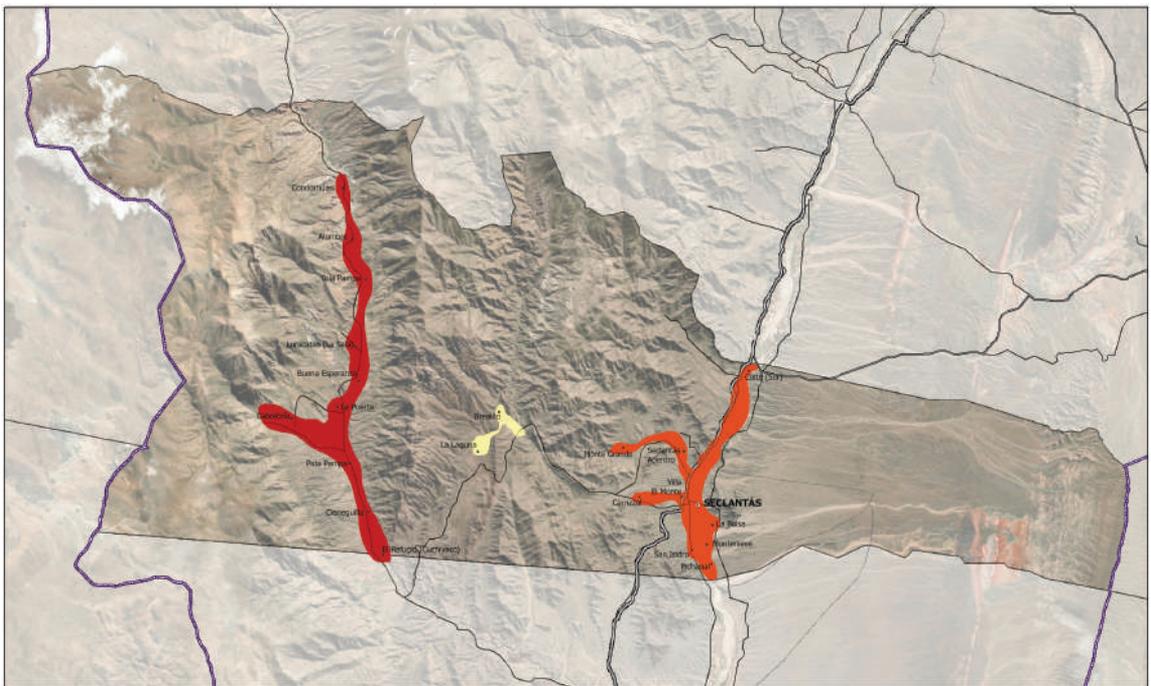
Referencias

- | | | |
|-------------------|----------------------|----------------------------------|
| • Localidades | == Rutas Principales | ■ + de 2.000 habitantes |
| ■ Area de Estudio | — Rutas | ■ entre 1.000 y 1.999 habitantes |
| □ Municipios | — Senda Rural | ■ entre 400 y 999 habitantes |
| | — Huella | ■ entre 200 y 399 habitantes |
| | | ■ menos de 200 habitantes |

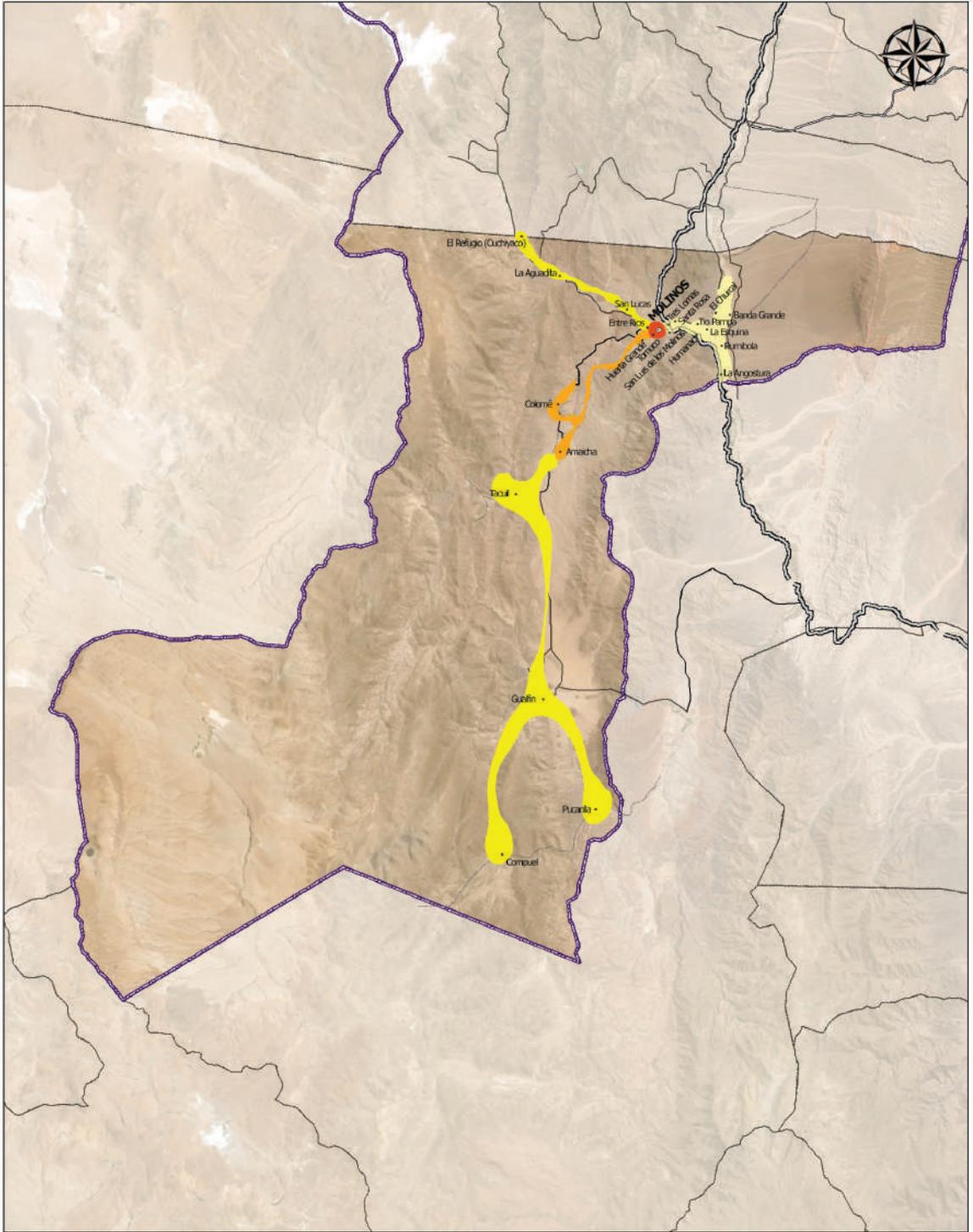
. Áreas Pobladas: Payogasta



Áreas Pobladas: Cachi



Áreas pobladas: Seclantás



Plan de Desarrollo Territorial del Alto Valle Calchaquí

1:320.000



Referencias

- Localidades
- ▭ Area de Estudio
- ▭ Municipios
- ▬ Rutas Principales
- ▬ Rutas
- ▬ Senda Rural
- ▬ Huella
- + de 2.000 habitantes
- entre 1.000 y 1.999 habitantes
- entre 400 y 999 habitantes
- entre 200 y 399 habitantes
- menos de 200 habitantes

Áreas Pobladas: Molinos

. Equipo

Coordinación: Isolina Correa Monterrubio

Coordinación editorial: Gracia Bergesi

Diseño gráfico: Natalia Cruz

Fotografías: Anilu Lavin

EQUIPO DE LA CONSULTORA FAJRE Y ASOCIADOS

DIRECCIÓN

Arq. PUR. Silvia Fajre. Profesional Senior especialista en Planificación Urbana y Regional.

Arq. PUR. Andrea Cerletti. Especialista en Planificación Urbana y Regional.

ESPECIALISTAS

Lic. Ricardo Vicari. Especialista Ecología y Conservación de Recursos

MSC. Diego Sberna. Especialista antropológico / arqueológico

Arq. PUR. Silvia Garrido. Especialista en Planificación Urbana y Regional.

Dra. Paula Olaizola. Especialista en Economía Regional

Dra. Nora Galli. Especialista en Derecho Administrativo

Dr. Oscar Degregoris. Especialista en Derecho Administrativo.

Lic. Andrea Rozenberg. Especialista en Turismo.

Mg. Lic. Guadalupe Teruel y Mg. Arq. Hernán Solier. Especialistas en planificación territorial.

A cargo de las actividades de campo/talleres/ordenanzas.

Arq. Carmen Cadenas. Especialista en planificación y sistemas de georreferenciación.

Colaboración: Arq. Delfina Patrón Arrussi

Este documento ha sido elaborado en el marco del Proyecto del Alto Valle Calchaquí “Construcción de una gobernanza ambiental para colaborar con la mitigación del cambio climático” financiado por la Unión Europea.

Esta iniciativa es implementada por Fundación Grupo El Abra y Fundación Runas apoyada por los municipios del Alto Valle Calchaquí: Molinos, Seclantás, Cachi, Payogasta y La Poma, el Gobierno de la Provincia de Salta, la Universidad Católica, Aguas del Norte, el Colegio de Arquitectos de Salta, actores sociales e instituciones intermedias locales.

En su redacción se han utilizado los insumos generados como resultado de la participación activa de las mesas de trabajo municipales, innumerables reuniones virtuales y el trabajo de la consultora Fajre y Asociados.



Financiado por
la Unión Europea